

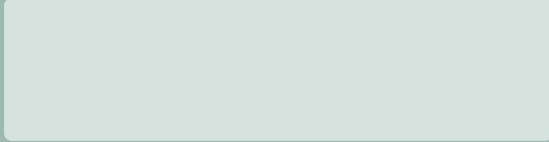
Årsrapport 2021



Danske Spil
til glæde og til gavn



Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28. april 2022



Kate Jacquerot
dirigent

Danske Spil A/S
Korsdalsvej 135
2605 Brøndby
Telefon: +45 36 72 00 11
kontakt@danskespil.dk
www.danskespil.dk

CVR-nr.: 64 01 17 15

Aktionærer:
Selskabets aktiekapital på 500.000 kr.
er fordelt således:
80 % den danske stat
10 % Danmarks Idrætsforbund
10 % Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger

Indhold

Den administrerende direktør har ordet	4
LEDELSESBERETNING	6
Året der gik 2021	7
Hoved- og nøgletal – femårsoversigt	12
Resultater i Danske Lotteri Spil 2021	14
Resultater i Danske Licens Spil 2021	16
Koncernoversigt 2021	20
Danske Spil koncernen	21
Corporate Social Responsibility (CSR)	22
God selskabsledelse og risikostyring	23
Moderselskabet – Danske Spil A/S	25
REGNSKAB	26
Resultat- og totalindkomstsopgørelse	27
Balance – aktiver	28
Balance – passiver	29
Egenkapitalopgørelse	30
Pengestrømsopgørelse	34
Noter	35
LEDELSEN	79
Bestyrelsen i Danske Spil	79
Ledelsen i Danske Spil	79
PÅTEGNINGER	80
Ledelsespåtegning	80
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	81

Den administrerende direktør har ordet

Danske Spil er danskernes foretrukne udbyder af spil. Det er vi stolte af, og det forpligter. Vi skal indgå i og støtte både de små og de store fællesskaber i Danmark. Det er en del af vores historie, og behovet for opbakning og støtte har været særlig stort i 2021, hvor covid-19 igen prægede både hverdags-, sports- og foreningslivet.

Derfor er vi også glade for, at 2021 samlet set var et godt år for Danske Spil. Vi er lykkedes med at leve op til vores målsætning om både at være til glæde for danskerne og til gavn for fællesskabet. I 2021 har vi styrket arbejdet med ansvarlighed og samtidig sikret vækst på både top- og bundlinje og et tilfredsstillende resultat, der krone for krone går tilbage til danskerne og til foreningsdanmark.

Resultatet efter skat i Danske Spil koncernen var 1.627 mio. kr. i 2021. Det er en forbedring på mere end 10 pct. i forhold til resultatet efter skat i 2020 på 1.460 mio. kr.

Det er vi meget tilfredse med. Særligt i lyset af, at vi i 2021 har styrket vores ansvarlighedsprofil, at spilleafgiften til staten er hævet fra 20 pct. til 28 pct. i Danske Licens Spil, og at covid-19 bl.a. indebar, at vi igen måtte lukke vores fysiske spilleautomater i store dele af året.

Resultatet vidner om, at danskerne har valgt Danske Spil til i 2021. I alt underholdt ca. 1,9 mio. danskere sig i 2021 med et eller flere produkter hos Danske Spil.

Lotterispillene og skrabespillene favner fortsat bredest, og Danske Lotteri Spil havde i 2021 1,6 mio. spillere, som bl.a. havde mulighed for at skrabe 53 nye skrabespil.

Rigtig mange fulgte de store sportsbegivenheder, der efter aflysninger og udskydelser i 2020 endelig kunne afvikles i 2021.

Det gjaldt i særdeleshed EM i fodbold og OL, der satte præg på hele sommeren 2021. Alene under EM i fodbold havde Danske Spil mere end 200.000 aktive spillere på Oddset.

Slutrunden fik danskerne til for en tid at glemme covid-19, og den tragiske hændelse i kampen mellem Danmark og Finland og de efterfølgende gode resultater samlede nationen. Danske Spil var med hele vejen. Både med et stort og bredt dansk spiludbud og med vores sponsorat af landsholdet.

På samme måde dækkede Danske Licens Spil OL tæt og med en klar dansk vinkel i spiludbuddet, og i 2021 indgik Danske Licens Spil et nyt sponsorat med Sport One for endnu mere direkte at støtte idrætten i Danmark gennem DIF.

Samlet set endte Danske Licens Spil, som bl.a. har ansvaret for sports- og kasinospil, med et resultat efter skat på 163 mio. kr.

Det blev også et rigtig godt år for lotteri- og skrabe-spillene. Danske Lotteri Spils kunder spillede i 2021 med om de i alt ca. 2,6 mia. kr., der blev udbetalt i præmiepenge.

Året sluttede med et rekordhøjt resultat efter skat på 1.478 mio. kr. Det er et resultat af innovation og nye produkter, succesfuldt salg og effektiv markedsføring, digitalisering og en styrkelse af abonnementsforretningen, hvor Danske Lotteri Spil i 2021 fik i alt ca. 7.500 nye kunder. Det er godt for Danske Spil, og det er godt for samfundet, for hele overskuddet fra Danske Lotteri Spil går til idræt, kultur og foreningslivet i Danmark via udlodningsmidlerne.

2021 blev også året, hvor et bredt flertal i Folketinget blev enige om at igangsætte en proces for sammenlægning af Klasselotteriet med Danske Spil. Staten ejer 80 pct. af Danske Spil og 100 pct. af Klasselotteriet. Derfor er vi i Danske Spil enige i, at det er oplagt at forsøge at skabe endnu større værdi for kunderne, for samfundet og for ejerne ved at slå kræfterne sammen.

Klasselotteriet er Danmarks ældste lotteri med mange loyale og tilfredse kunder. Hvis sammenlægningen besluttet endeligt politisk, vil vi naturligvis gøre os umage for at videreføre og forny Klasselotteriet i respekt for lotteriets traditioner og historie.

Endelig har vi i 2021 igen øget vores fokus på ansvarlighed og på at skabe mest mulig værdi for det danske samfund. Vi har en holdning til underholdning. Vi står for ansvarlig underholdning, der skaber drømme og oplevelser. Derfor arbejder vi i alle dele af Danske Spil også målrettet for at styrke ansvarligt spil, så underholdningen ikke ender i problematisk spilleadfærd eller ludomani. Det er bl.a. baggrunden for, at vi har indført Sikkert Spil, så man ikke kan spille anonymt på vores sportsspil, og for, at vi i 2021 foretog næsten 1.500 omsorgsopkald til kunder med bekymrende spilleadfærd.

Arbejdet med ansvarligt spil fortsætter i 2022. Vi insisterer på, at ansvarlighed og en sund forretning går hånd i hånd. Vi vil have glade og tilfredse kunder med en sund spilleadfærd, der oplever Danske Spil som transparent, fair, ordentlig og ansvarlig.

Afslutningsvist skal der lyde en stor tak til alle de interessenter og samarbejdspartnere, som er forudsætningen for, at vi kan udvikle os, skabe resultater og give tilbage til fællesskabet. Og en helt særlig tak til Danske Spils medarbejdere, som jeg er stolt af at spille på hold med.

Nikolas Lyhne-Knudsen
administrerende direktør



LEDELSESBERETNING

Året der gik 2021

Danske Spil har i 2021 leveret et stærkt årsresultat med et overskud efter skat på 1.627 mio. kr. I forhold til 2020 er det en forbedring af resultatet på 167 mio. kr. til trods for, at spilafgiften er steget markant i Danske Licens Spil, at 2021 var første hele år med Sikker Spil, og at covid-19 periodevis lukkede spillehallerne. Det stærke resultat skyldes bl.a. en målrettet indsats, der har givet vækst i onlinesalget.

Overskuddet fra Danske Lotteri Spil på 1.478 mio. kr. er rekord siden liberaliseringen af spillemarkedet i 2012 og går ubeskåret til udlodningsmidlerne. Det samlede samfundsmæssige bidrag, inklusive udlodningsmidler, udbytter, statsafgifter og selskabsskat, udgør 2.809 mio. kr.

Resultatet på 1.627 mio. kr. efter skat er skabt i et år, hvor der er drevet vækst gennem onlineløsninger. Det har covid-19 været medvirkende til, men det er først og fremmest sket på baggrund af Danske Spils digitale satsninger. Danske Spils apps er blevet udviklet og har vundet flere priser, og abonnementsordningen på lotterierne bliver fortsat godt modtaget af kunderne. Samlet blev 58 pct. af bruttospilindtægterne (BSI) i 2021 genereret gennem onlinekanalerne. Det er en vækst på 8 pct. point i forhold til 2020.

Resultatfremgangen er også skabt gennem nye og justerede produkter med BSI-vækst som omdrejningspunkt. Der blev medio 2021 gennemført pris- og produktændringer på både Lotto og Vikinglotto, som bl.a. indebar, at førstepræmiepuljen på Lotto steg fra 6 mio. kr. til 7 mio. kr., og sandsynligheden for at vinde førstepræmien i Vikinglotto steg markant. Ændringerne har haft en positiv effekt på BSI. Samtidig har der i 2021 været flere store præmiepuljer end i 2020. Det har samlet set resulteret i en vækst på 6,1 pct. i Danske Lotteri Spil i 2021.

På Danske Spil Casino er der udkommet 10 nye unikke spil i 2021, mens andre tilbud er blevet skåret fra, så Danske Spil samlet set står endnu stærkere som danskernes foretrukne spiludbydere. I kasinokategorien

har Danske Spil oplevet en BSI-vækst på 13,6 pct. i 2021, hvilket omtrent svarer til den anslåede vækst i markedet, mens der var en BSI-tilbagegang på sportspil på 11,0 pct., bl.a. på grund af lanceringen af Sikker Spil, der sikrer, at væddemål ikke kan indgås anonymt.

Årets resultater er således skabt af både BSI-vækst og af reducerede omkostninger og afskrivninger. Det indebærer samlet set, at resultatet efter skat stiger med 167 mio. kr. i 2021 i forhold til 2020. Det svarer til en stigning på 11,5 pct., hvilket vurderes at være et meget tilfredsstillende resultat.

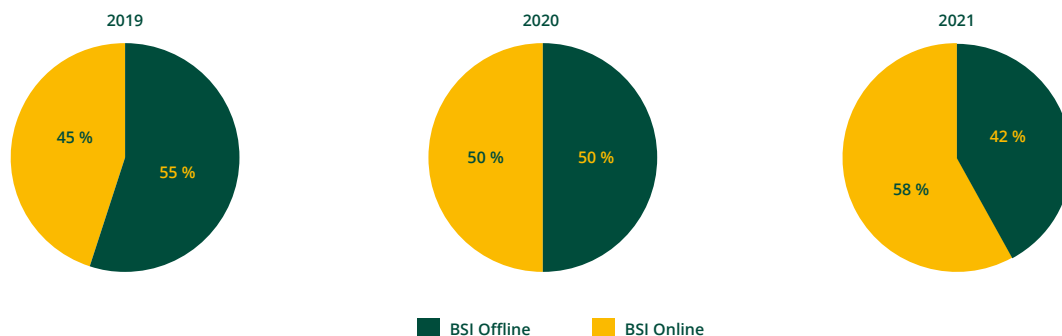
Et resultat over det forventede

Efter et 2020 præget af covid-19 var der ved indgangen til 2021 betydelige usikkerheder om, hvilken indvirkning covid-19 ville få på Danske Spils omsætning i 2021.

Forventningen til BSI på 4,6-4,9 mia. kr. holdt stik, da BSI for 2021 blev 4.830 mio. kr. Det er 94 mio. kr. højere end i 2020, hvor BSI for Danske Spil koncernen udgjorde 4.736 mio. kr.

Resultatet efter skat på 1.627 mio. kr. overstiger forventningerne, som efter 3. kvartal 2021 blev opjusteret til 1,5-1,6 mia. kr.

BSI fordelt på salgskanal



Kraftig vækst i onlinesalg

Samlet set endte Danske Spil med at skabe 58 pct. af BSI i onlinekanalerne, hvilket er en markant stigning på 8 pct. point i forhold til 2020 og en stigning på 13 pct. point i forhold til 2019.

Selv om genåbningen af samfundet efter covid-19 i foråret 2021 gav mere salg hos forhandlerne, vil det næppe komme tilbage til niveauet før covid-19. Væksten i onlinesalg vurderes endvidere i betydeligt omfang at være drevet af den generelle digitalisering og Danske Spils satsning på kundefokuserede onlineløsninger.

Sikkert Spil

Danske Spil indførte i sidste del af 2020 Sikkert Spil og afskaffede dermed muligheden for at spille væddemål anonymt hos en forhandler. Baggrunden var et ønske i Danske Spil om at gøre mere for at sikre, at unge under 18 år ikke spiller og samtidig at styrke indsatsen mod matchfixing og hvidvask af penge og ludomani.

Det var den rigtige vej at gå, selvom det har resulteret i mistet BSI og kunder, der er gået til konkurrenterne, hvor væddemål hos forhandlere fortsat kan indgås anonymt. I 2021 brugte 101.077 spillere deres Spilkort hos forhandlerne, og det tyder på, at Sikkert Spil-løsningen opleves som nem og enkel for både kunder og forhandlere. I efteråret 2021 besluttede et politisk flertal i Folketinget, at Spil-id hos forhandlerne bliver et krav til alle udbydere i spilbranchen forventeligt med virkning fra 1. januar 2023. Det giver forhåbentlig mulighed for, at Danske Spil kan vinde nogle tabte kunder tilbage.

Udvikling i bruttospillemindtægten (BSI)

Til trods for, at covid-19 fortsat prægede 2021, er Danske Spil kommet ud af året med et BSI på 4.830 mio. kr. BSI opgøres som spillemindtægter fratrukket præmier.

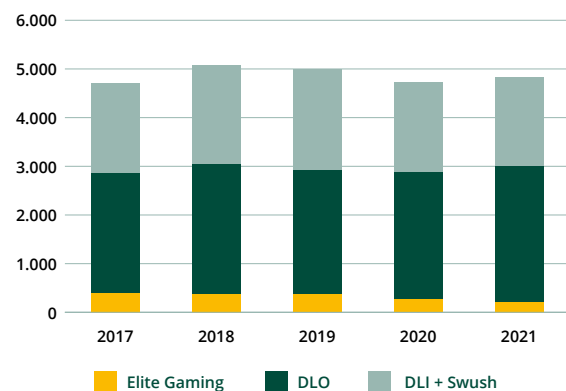
Med en succesfuld pris- og produktændring på Lotto og Vikinglotto og en god udvikling på Quick spillene står Danske Lotteri Spil fortsat stærkt og har i 2021 et BSI på 2.787 mio. kr., hvilket er det højeste siden liberaliseringen af spillemarkedet i 2012. BSI i 2021 er 161 mio. kr. højere end 2020, svarende til en vækst på 6,1 pct.

Danske Licens Spil er i forhold til 2020 positivt påvirket af, at de store sportsbegivenheder, såsom EM i fodbold og OL, har kunnet afvikles i 2021. Det er bl.a. baggrunden for en stigning i BSI for sportsspillene, herunder for Swush. Modsat har BSI været negativt påvirket af implementeringen af Sikkert Spil samt af usædvanligt høje tilbagebetalingsprocenter til spillerne. De høje tilbagebetalingsprocenter er drevet af dygtige spillere og fanfavoritters succes. Onlinekasinospillene har oplevet en væsentlig stigning i BSI, der bl.a. er drevet af nye spillanceringer. BSI i Danske Licens Spil er samlet set 20 mio. kr. lavere end i 2020, svarende til et fald på 1,1 pct.

Elite Gamings BSI udgør i 2021 208 mio. kr., hvilket er 54 mio. kr. lavere end BSI i 2020, svarende til et fald på ca. 20 pct. Dette kan i alt væsentlighed henføres til covid-19-nedlukning af alle spillehaller de første knap fem måneder af 2021 samt igen i december 2021, mens nedlukningen i 2020 kun varede ca. tre måneder. I månederne uden nedlukning har BSI i 2021 været på nogenlunde samme niveau som i 2020.

Udvikling af bruttospilleindtægter (BSI) i de seneste fem år

Bruttospilleindtægter, mio. kr.



Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)

I 2021 har Danske Spil koncernen haft et resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) på 2.466 mio. kr. Det er 72 mio. kr. højere end i 2020, hvor resultatet før af- og nedskrivninger udgjorde 2.394 mio. kr. Koncernen har trods de højere spilafgifter efter afgiftsstigningen på 8 pct. point i 2021 formået at øge resultatet gennem vækst i omsætningen med øget onlinesalg, der samtidig har betydet fald i forhandlerprovisioner.

De omkostninger, som ikke er direkte spilrelateret, udgør 1.031 mio. kr. mod 1.035 mio. kr. i 2020, hvilket således udgør et lille fald i forhold til 2020 på 4 mio. kr.

Personaleomkostningerne stiger med ca. 3 mio. kr. til 318 mio. kr. i 2021 mod 315 mio. kr. i 2020. Der var 477 årsværk i 2021 i Danske Spil mod 483 årsværk i 2020. Konkurrencen om de dygtigste medarbejdere er fortsat afgørende for Danske Spils konkurrenceevne mod især de store, internationale konkurrenter.

Finansielle poster og af- og nedskrivninger

De finansielle omkostninger udgør netto 22 mio. kr. i 2021 (2020: 29 mio. kr.). Kurserne på de finansielle markeder steg hen over 2021, der endte med at blive et godt år for investorerne.

Året endte med et afkast på 20,8 mio. kr. på værdipapirporteføljen (2020: 7,7 mio. kr.). Koncernens samlede af- og nedskrivninger udgjorde 370 mio. kr. (2020: 487 mio. kr.). Faldet skyldes særlig et højt niveau i 2020 som følge af en række større nedskrivninger.

Andre immaterielle aktiver er nedskrevet med 89 mio. kr. i 2021 (2020: 129 mio. kr.). Nedskrivningerne er foretaget på aktiver, der har en reduceret værdi for koncernen, herunder f.eks. fordi aktiverne ikke længere anvendes.

Samfundsmæssigt bidrag

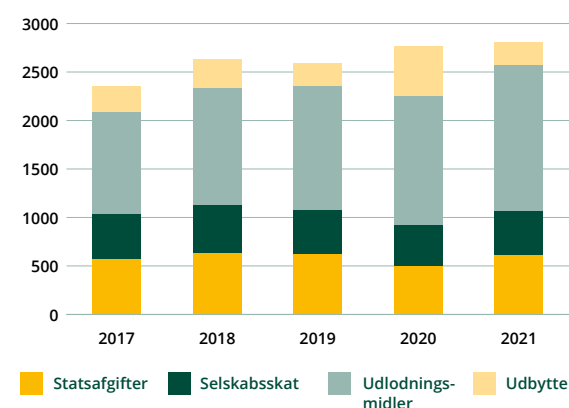
Danske Spil er ejet af staten som majoritetsejer samt af DIF og DGI. Danske Spil står for ansvarlig underholdning, der skaber drømme og oplevelser. Til glæde for danskerne. Til gavn for fællesskabet. Danske Spils aktiviteter genererer hvert år betydelige beløb til samfundet.

I 2021 var det samlede samfundsmæssige bidrag på 2.809 mio. kr. Det er 38 mio. kr. mere end i 2020, hvor det samfundsmæssige bidrag udgjorde 2.771 mio. kr.

Det samfundsmæssige bidrag er defineret som den samlede værdi af statsafgifterne fra de afviklede spil, den betalte selskabsskat, betalte udbytter og udlodningsmidler.

Samfundsmæssigt bidrag

Mio. kr.



Udlodningsmidler

Mio kr.	Danske Spil A/S	
	2021	2020
Overskud i Danske Lotteri Spil A/S	1.478	1.336
Heraf udlodning til Grønland	-15	-15
Overskud i Danske Lotteri Spil A/S efter udlodning til Grønland	1.463	1.321
Årets ændring i binding på egenkapitalen	44	13
Danske Lotteri Spil A/S' bidrag til udlodningsmidlerne	1.507	1.334

Rekordstort bidrag til udlodningsmidlerne

Overskuddet fra Danske Lotteri Spil går ubeskåret til udlodningsmidlerne. Udlodningsmidlerne fordeles til idrætten, kulturen og foreningslivet i henhold til lov om udlodning af overskud fra lotteri.

Bidraget til udlodningsmidlerne udgør i 2021 1.507 mio. kr. i Danmark. Det er 173 mio. kr. mere end i 2020, hvor bidraget til udlodningsmidlerne udgjorde 1.334 mio. kr. Det er det største bidrag til udlodningsmidlerne fra Danske Lotteri Spil siden etableringen af selskabet og liberaliseringen af spillemarkedet i 2012.

Bidraget til udlodningsmidlerne i Grønland udgør 15 mio. kr. i 2021.

På websitet <https://danskespil.dk/om/udlodningsmidler> kan man læse mere om, hvad udlodningsmidlerne går til.

Forventninger til 2022

Bruttospillevindtægten (BSI) i Danske Spil koncernen forventes i 2022 at ligge i niveauet 4,8-5,0 mia. kr., og årets resultat efter skat forventes at blive 1,6-1,7 mia. kr.

BSI-forventningen indeholder en mindre stigning i forhold til 2021-niveauet på 4,8 mia. kr. Det er primært

baseret på en forventning om normalisering i forhold til covid-19 og dermed åbne spillehaller i Elite Gaming i det meste af 2022. BSI for de øvrige forretningsområder i Danske Spil ventes samlet set at være på niveau med 2021.

F.s.v.a. resultat efter skat forventes det i forlængelse heraf at være omtrent på niveau med 2021 eller med en mindre stigning.

Klasselotteriet

Et bredt flertal i Folketinget udtrykte den 1. juli 2021 enighed om at arbejde videre med en sammenlægning af Klasselotteriet med Danske Spil. Folketingets Finansudvalg godkendte herefter den 25. november 2021 et aktstykke, hvoraf det fremgår, at Danske Spil og Klasse-lotteriet kan igangsætte praktiske foranstaltninger og nødvendige forberedelser, således at sammenlægningen – med forbehold for vedtagelsen og ikrafttræden af de nødvendige lovændringer – kan gennemføres i april 2022. Klasselotteriet er således indtil endelig politisk beslutning et selvstændigt statsejet selskab og er derfor ikke omfattet af denne årsrapport eller beskrivelsen af forventningerne til 2022.



**Danske Spil
støtter gennem
udlodningsmidlerne
Parasport Danmark.**

Foto fra Danske Spils corporate-film.



Hoved- og nøgletal – femårsoversigt

Mio. kr.	Koncern				
	2021	2020	2019	2018	2017*
RESULTATOPGØRELSE					
Bruttospilleindtægter (BSI)	4.830	4.736	4.997	5.078	4.910
Statsafgifter	616	498	590	586	568
Forhandlerprovision mv.	473	572	710	724	710
Andre spilrelaterede omkostninger	278	269	331	251	218
Overskud fra spil	3.463	3.397	3.366	3.517	3.414
Andre indtægter	35	33	40	37	48
Indtægter fra salg af tilknyttede virksomheder	0	0	376	0	0
Administrationsomkostninger	1.031	1.036	1.100	1.171	1.177
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	2.466	2.394	2.682	2.383	2.285
Af- og nedskrivninger	370	487	402	178	149
Resultat før finansielle poster (EBIT)	2.096	1.907	2.280	2.205	2.136
Finansielle poster	-22	-29	-12	-47	-13
Årets resultat før skat (EBT)	2.074	1.878	2.268	2.158	2.123
Skat af årets resultat	448	418	433	471	468
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	1.627	1.460	1.835	1.687	1.655
Resultat af ophørte aktiviteter	0	0	69	61	0
Årets resultat	1.627	1.460	1.904	1.748	1.655
BALANCE					
Immaterielle aktiver	826	1.040	1.283	1.648	1.458
Materielle aktiver	266	293	288	240	239
Finansielle aktiver	17	20	415	23	8
Kortfristede aktiver	1.552	1.688	1.229	1.339	995
Totale aktiver i alt – fortsættende aktiviteter	2.661	3.041	3.215	3.250	2.700
Egenkapital	1.616	2.031	2.161	2.044	1.810
Gældsforpligtelser i alt – fortsættende aktiviteter	1.046	1.009	1.054	1.206	890
PENGESTRØMOPGØRELSE					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.954	1.971	1.737	2.161	2.032
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-93	146	-233	-377	-441
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-2.008	-1.642	-1.616	-1.513	-1.421
Investering i immaterielle og materielle aktiver	92	257	270	381	431
NØGLETAL					
Overskudsgrad, %	43,4	40,3	45,6	43,1	43,5
Udbytte (mio. kr.)	239	520	239	292	271
Gennemsnitligt antal ansatte omregnet til fuldtid	477	483	462	437	501
Forhandlerantal, pr. 31.12.	3.979	4.037	4.140	4.206	4.429
SAMFUNDSMÆSSIGT BIDRAG					
Statsafgifter	616	498	627	636	568
Selskabsskat	448	418	451	491	468
Betalt udbytte	239	520	239	292	271
Udlodningsmidler	1.507	1.334	1.274	1.209	1.044
Samfundsmæssigt bidrag i alt	2.809	2.771	2.591	2.628	2.351

* Ophørte aktiviteter er inkluderet



Gennem udlodnings-
midlerne støtter
Danske Spil forenings-
livet i Danmark
f.eks. Danmarks
Ishockey Union.

Foto fra Danske Spils corporate-film.



Resultater i Danske Lotteri Spil 2021

Med Lotto, Vikinglotto, Eurojackpot og Quick leverer Danske Lotteri Spil drømme til danskernes hverdag. Drømme om både den helt store gevinst og de lidt mindre overraskelser, der forsøder hverdagen. I 2021 blev der fundet hele 204 nye millionvindere i Danmark.

2021 har på mange måder været et godt år for Danske Lotteri Spil. Det har været et rekordår. Det afspejler sig bl.a. i et regnskab med det bedste resultat efter skat siden etableringen af selskabet Danske Lotteri Spil i 2012.

Bruttospilleindtægten (BSI) blev i 2021 på rekordhøje 2.787 mio. kr. mod 2.627 mio. kr. i 2020. Det er en meget tilfredsstillende stigning på 160 mio. kr. Både Lotto, Vikinglotto og Eurojackpot havde stigende BSI, men Lotto leverede den største vækst på 14 pct.

Resultatet efter skat for Danske Lotteri Spil blev 1.478 mio. kr. Det er en fremgang på 142 mio. kr. Fremgangen drives primært af øget BSI, men kan ligeledes tilskrives færre forhandleromkostninger på grund af større salg i onlinekanalerne. I modsat retning trækker højere af- og nedskrivninger i 2021 end i 2020.

Rekordår med 204 millionvindere

Med 1,6 mio. kunder årligt er Lotto, Eurojackpot, Vikinglotto og Quick en integreret del af mange danskeres hverdag. Og årets gode resultat skyldes også, at kunderne har taget godt imod produktændringer og -lanceringer, og at der aldrig har været flere kunder til PLUS abonnementet.

Spillerne er samtidig blevet belønnet med mange milliongevinster i 2021, og hele 204 spillere kunne i 2021 kalde sig nyslåede millionærer. I alt vandt vores kunder i 2021 ca. 2,6 mia. kr. på tal- og skrabespillene, og heraf stod de 204 nyslåede millionærer for mere end 1 mia. kr. i samlet præmiesum.



Danske Spil lancerede i 2021 en opdateret version af Lotto appen, der affødte flere priser.

Lancering af nye produkter og kampagner

I foråret 2021 blev der gennemført pris- og produktændringer på Lotto og Vikinglotto. På Lotto steg prisen pr. række fra 5 kr. til 6 kr., mens mindstepremien på 4 rigtige steg fra 50 kr. til 60 kr., og 1. præmiepuljen blev ændret fra 6 mio. kr. til 7 mio. kr. På Vikinglotto steg prisen pr. række fra 6 kr. til 7 kr., mens mindstepremien steg fra 60 kr. til 70 kr. og 1. præmiepuljen faldt fra 220 mio. kr. til 158 mio. kr. Samtidig ændredes valget af Vikingtal, så sandsynligheden for at vinde førstepræmien steg med 60 pct. Ændringerne var et resultat af ønsket om at styrke positionen på markedet samt at fastholde en stor og attraktiv førstepræmiepulje.

Pris- og produktændringerne gav ligeledes mulighed for lanceringen af "Det Store Jule Lotto" i slutningen af 2021. Det er et nyt lotteri, der skal forlænge danskernes jul og tilføre lidt ekstra spænding på "julens kedeligste dag", den 25. december. Her trækkes der lod om 12 x 1 mio. kr. blandt alle Lotto kuponer købt i december måned. I 2021 var i alt 2,3 mio. kuponer med i juletrækningen, der skabte 12 nye millionvindere. Målet er, at Det Store Jule Lotto med tiden bliver en fast del af danskerne juletradition.

Der har også været vækst i Quick online i 2021. Der er lanceret 30 nye digitale skrabespil, og Quick online har leveret en samlet vækst på 23,6 pct. i forhold til 2020. Samtidig er der lanceret 23 nye fysiske Quick produkter til forhandlerne.

En milliard i omsætning på PLUS

Når der hver onsdag, fredag og lørdag trækkes tal i Vikinglotto, Eurojackpot og Lotto, er der stadig flere, der spiller med via Danske Lotteri Spils "PLUS"-abonnement.

Aldrig har så mange udnyttet muligheden for at købe et abonnement og dermed automatisk være med i trækningerne i stedet for at skulle huske at købe en kupon til den enkelte trækning.

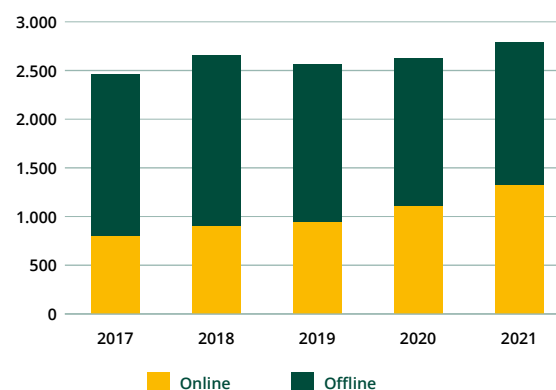
Efter 19 måneder med konstant vækst i antallet af PLUS-kunder toppede det i juli med 217.140. Samlet set rundede Danske Lotteri Spils PLUS-forretning for første gang en milliard kroner i spilleindtægter i 2021.

Satsning på onlineløsninger

En del af offlinesalget i butikkerne er konverteret til online. Det er et resultat af, at digitaliseringen er accelereret i kølvandet på covid-19 kombineret med et succesfuldt fokus på udvikling af onlineløsningerne. Danske Lotteri Spil har sat skub i udviklingen ved at forbedre Lotto appen, hvilket både kunderne og andre dele af omverdenen har taget godt imod. Forbedringerne har kastet to priser af sig ved **European Customer Centricity Award** og en yderligere ved **EGR Operator Awards**. Derudover vandt Lotto appen 2.0 sølv til **Danish Digital Award**.

Danske Lotteri Spil – BSI fordelt på offline- og onlinesalg i årene 2017 til 2021

Bruttospilleindtægter, mio. kr.



Resultater i Danske Licens Spil 2021

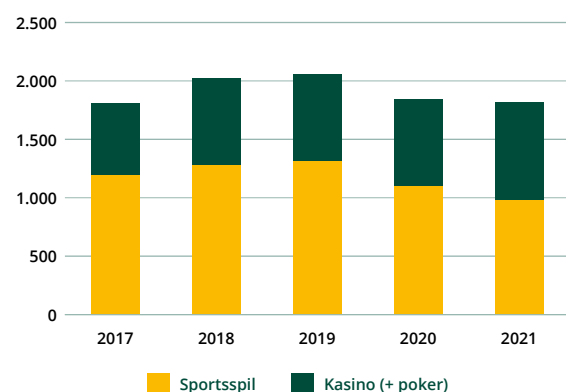
Danske Licens Spil kom i 2021 fri af skyggerne fra covid-19. Sportsspillene blev efter et pandemiramt 2020 vakt til live med flere og større sportsbegivenheder, samtidig med at kasinospillene er gået frem. Derfor er regnskabet i 2021 tilfredsstillende på trods af forhøjelsen af spilafgiften med 8 pct. point og større fokus på ansvarlighed og Sikkert Spil.

Bruttospilleindtægten (BSI) i Danske Licens Spil udgjorde i 2021 1.820 mio. kr. Det er et fald på knap 20 mio. kr. i forhold til 2020, hvor BSI udgjorde 1.839 mio. kr. Faldet skyldes bl.a. implementeringen af Sikkert Spil, høje tilbagebetalingsprocenter og lukning af det særskilte spiltilbud, Youbet. Dette resulterede i en samlet tilbagegang på 11,0 pct. på sportsspillene. I modsat retning trækker en betydelig vækst på kasinospillene på 13,6 pct.

Resultatet efter skat for Danske Licens Spil blev 163 mio. kr., hvilket er en stærk og tilfredsstillende fremgang på 37 mio. kr. i forhold til 2020 særligt set i lyset af stigningen i spilafgiften pr. 1. januar 2021 fra 20 til 28 pct., der svarer til en stigning på mere end 100 mio. kr. i afgiftsbetaling i 2021 set i forhold til 2020. Lønsomheden er bibeholdt ved at reducere omkostningerne, bl.a. mindre forhandlerprovision efter skift mod onlinesalg og en bevidst reduktion i omkostninger til markedsføring, der er reduceret med knap 15 pct. Øvrige omkostninger er ligeledes reduceret, ligesom der er færre af- og nedskrivninger i 2021 end i 2020.

Danske Licens Spil – BSI fordelt på kasino- og sportsspil 2017 til 2021

Bruttospilleindtægter, mio. kr.



Større fokus på ansvarlighed

I Danske Spils strategi er ansvarlighed en integreret del af, hvordan der drives forretning og konkurreres. I 2021 er der gennemført endnu flere og nye tiltag for at sikre, at Danske Spils spil er til glæde og til gavn, og at der arbejdes for, at spænding og underholdning ikke ender i problematisk spilleadfærd eller ludomani. Ligeledes er der i Danske Licens Spil i 2021 gennemført initiativer for at styrke ansvarligt spil og modvirke matchfixing og hvidvask.

Danske Licens Spil har reduceret udbuddet af sportsvæddemål over de seneste to år, og samlet svarer det til ca. en halvering af udbuddet af sportsligaer i forhold til 2019. Det har Danske Licens Spil gjort for at fokusere endnu mere på væddemål, der er særligt relevante for danske sportsfans, og for at reducere risikoen for matchfixing i vores spiludbud ved at udbyde markant færre væddemål på de lavere rækker og mindre ligaer. I 2019 udbød Danske Licens Spil over 2.500 sportsligaer, og i 2021 kom det ned på under halvdelen.

Samtidig er reklametrykket reduceret, og Danske Licens Spil reklamerer ikke længere for væddemål og sportsspil under fodboldkampe.

På kasinospillene er grænsen for det maksimale indskud på en lang række spil blevet nedjusteret for at reducere risikoen for, at der spilles for store beløb på kort tid. Samtidig er der indført kortere mellemrum mellem pop op-besked om at "tage en pause", så kunderne ikke bruger mere tid eller flere penge, end de har lyst eller råd til. Der er endvidere gennemført et stop for markedsføring af kasinospil mellem klokken 24.00-08.00.

Danskernes foretrukne under EM

I 2021 blev der igen mulighed for at afholde store sportsbegivenheder, og det blev fejret med EM i fodbold og OL, der begge var udskudt fra 2020.

Især EM i fodbold samlede nationen både på grund af de triste omstændigheder under Danmarks kamp mod Finland og også på grund af de danske resultater.

Oddset var med det danske landshold hele vejen til semifinalen og tilbød unikke spil på Danmarks kampe. I semifinalen valgte 118.000 kunder at placere minimum et spil hos Oddset, som samtidig blev den mest omsættende kamp i 2021.

Aldrig er der mærket så stor opbakning fra forhandlere og kunder, og Danske Spil blev dem, pressen gik til, når der skulle vurderes chancer for sejre og videre advancement. Kunderne kvitterede ligeledes tydeligt for, at Danske Spil valgte at tilbagebetale pengene til alle, der havde tabt på Finlands sejr over Danmark. Det var det eneste rigtige at gøre overfor danskerne og landsholdet, og Danske Spil ville naturligvis ikke tjene penge på en tragisk hændelse. Danske Spil var danskernes foretrukne spillevirksomhed i slutrunden, og det i en sådan grad, at der var slutrunderekord med over 200.000 aktive spillere. Der var også rekordmange downloads af Oddset appen under EM med over 62.000 stk.

Nye partnerskaber

I 2021 har Danske Spil og Oddset indgået flere partnerskaber, herunder partnerskaberne med Team Danmark/DIF og Tour de France.

Med førstnævnte samarbejde støttes både bredden og eliten i dansk idræt. Det taler derudover ind i strategien med fokus på at være til stede ved store danske begivenheder. Det kommer bl.a. til at være tilfældet ved DM-ugen i Aalborg i sommeren 2022 og ved store internationale begivenheder med dansk deltagelse, som det forventes at blive tilfældet ved vinter-OL i Beijing.

Samarbejdet med Tour de France omfatter de etaper af verdens største etapeløb, der i 2022 køres i Danmark.

Derudover bidrager sponsoratet af Brøndbys, AGF's og HB Køges kvinder til et øget engagement i kvindefodbold.

Swush

Efter et turbulent 2020-sportsår har Swush i 2021 med succes aktiveret mere end 200.000 kunder, og

EM Manager 2020 blev årets absolut største event med mere end 150.000 deltagende hold.

Ud over et stort antal deltagere fortsætter den positive tendens med, at et stigende antal kunder betaler for at deltage. Ligeledes bød året på flere nye kommercielle partnerskaber. Årets bruttofortjeneste blev 15 mio. kr., og resultat efter skat for Swush blev på 6,7 mio. kr. Det er tre gange højere end i 2020, hvor resultatet efter skat blev 2,2 mio. kr.

Den store vækst skyldes dels nedlukningerne i 2020, dels et stort fodbold-EM, som har aktiveret mange kunder. Resultatet er tilfredsstillende og et udtryk for, at Swush er kommet videre, efter covid-19 ramte sportsverdenen i 2020.

Elite Gaming

De gevinstgivende spilleautomater var på grund af covid-19-restriktioner omfattet af nedlukning frem til udgangen af maj og igen i december 2021. Det resulterede naturligt i et omsætningstab. Hen over sommeren og i efteråret 2021 var spillet tilbage på ca. samme niveau som før nedlukningen.

I løbet af året har Elite Gaming investeret i yderligere 300 digitale spilleautomater, som nu er aktive hos virksomhedens 450 forhandlere. Elite Gaming kan konstatere, at investeringen i de digitale spilleautomater betaler sig. Det ses både på en øget kundetilstrømning over efteråret og i en øget markedsandel målt på BSI-niveau. I løbet af året har virksomheden implementeret ansvarlighedstiltag i form af pop op-vinduer på de digitale spilleautomater med tidsinformation til spillere, som spiller i mere end tre timer.

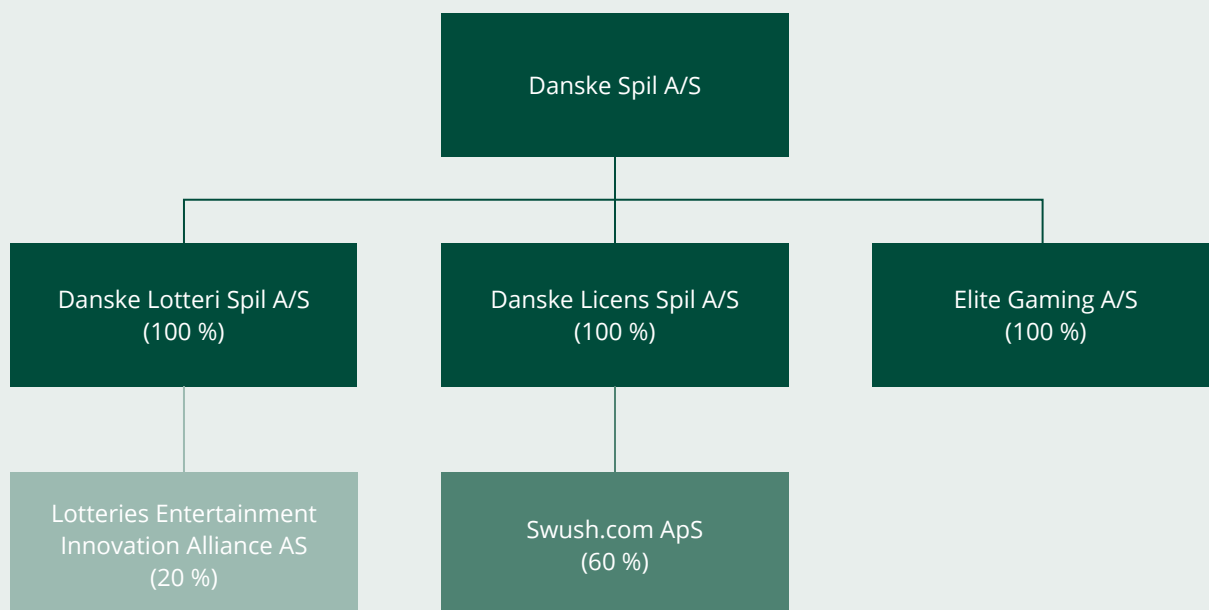
BSI udgør i 2021 208 mio. kr. mod 262 mio. kr. i 2020. Samlet giver Elite Gaming et underskud på 6,7 mio. kr. i koncernens 2021-regnskab. Henset til, at driften har været hårdt ramt af restriktioner som følge af covid-19, betegnes resultatet som tilfredsstillende. Virksomheden har valgt ikke at søge eller modtage de hjælpepakker, som staten har tilbudt som hel eller delvis kompensation på grund af restriktionerne.





**Det danske herrefodbold-
landshold brillerede under
EM-sommeren 2021.
Også her var Danske Spil
stolte over at stå bag holdet.**

Koncernoversigt 2021



Hovedaktivitet

Danske Spil koncernen udbyder, som tidligere år, spil, lotterier og væddemål samt anden virksomhed i forbindelse hermed.

Danske Lotteri Spil A/S driver de aktiviteter, hvor gevinstchancen udelukkende beror på en tilfældighed, såsom udbud af talspillene Lotto, Vikinglotto, Eurojackpot, Keno, Joker, Quick og Alt eller Intet.

Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS er et samarbejde mellem Norsk Tipping, Veikkaus OY, La Francaise des Jeux, Svenska Spel og Danske Lotteri Spil om fælles platform og teknologi til større sortiment af spil i de enkelte lande.

Danske Licens Spil A/S driver de aktiviteter, der med spillelovgivningen udsættes for konkurrence,

såsom udbud af spillene Tips, Oddset, Poker, Casino, Spillehjørnet, Bingo og Dantoto.

Elite Gaming A/S driver de aktiviteter, der udsættes for konkurrence inden for spil på gevinstgivende automater.

Swush.com ApS driver managerspil via holdet.dk.

Moderselskabet **Danske Spil A/S** leverer management- og serviceydelser til driftsselskaberne Danske Licens Spil A/S (DLI) og Danske Lotteri Spil A/S (DLO). DLI og DLO faktureres for de leverede ydelser fra moderselskabet efter forbrug. Ydelserne består af management, økonomi-, jura-, IT-, HR-, kommunikation og facility-ydelser.

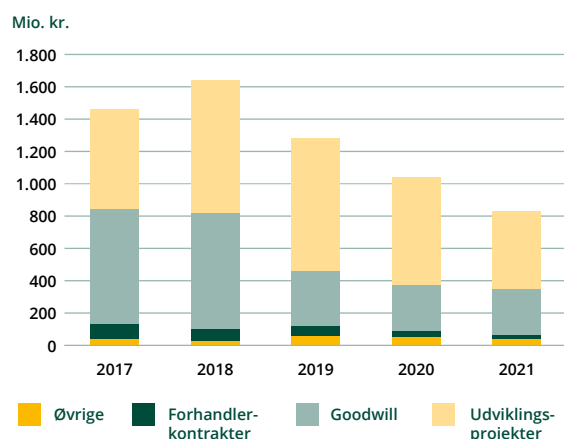
Danske Spil koncernen

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver består af goodwill, forhandler-aftaler, udviklingsprojekter og andre immaterielle aktiver og udgør 826 mio. kr. i 2021 (2020: 1.040 mio. kr.).

Udvikling i koncernens immaterielle aktiver



Koncernen har udover goodwill på 287 mio. kr. investeret i udviklingsprojekter for 480 mio. kr., forhandlerkontrakter på 19 mio. kr. og andre immaterielle anlægsaktiver for 41 mio. kr. Udviklingsprojekter vedrører udvikling i it-understøttende systemer til spil både online og offline.

Materielle anlægsaktiver

Materielle aktiver består af bygninger, driftsmateriel og inventar og udgør 266 mio. kr. i 2021 (2020: 293 mio. kr.).

Koncernen foretager løbende forbedringer af ejendommene og udskiftning af inventar til understøttelse af aktiviteterne i koncernen. Indregnet under materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingkontrakter for 44 mio. kr. (2020: 53 mio. kr.)

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

Koncernens investeringsstrategi medfører, at koncernen kan investere i danske og udenlandske aktier, virksom-

hedsobligationer, realkreditobligationer og statsobligationer. Koncernen kan maksimalt have 30 pct. af porteføljen i aktier. Ved udgangen af 2021 udgjorde denne type investeringer i danske og udenlandske aktier ca. 25 pct. af den samlede investeringsportefølje (2020: 21 pct.)

Koncernens værdipapirbeholdning repræsenterede ved udgangen af 2021 en dagsværdi på 421 mio. kr. (2020: 399 mio. kr.) og gav et afkast på 5,6 pct. i 2021 (2020: 2,0 pct.). Afkastet i 2021 er påvirket af de stigende kurser på de finansielle markeder i 2021, som har været et godt år for investorerne.

Gældsforpligtelser

Koncernens gældsforpligtelser er sammensat af kortfristet gæld på 900 mio. kr. (2020: 810 mio. kr.) og langfristet gæld på 146 mio. kr. (2020: 200 mio. kr.).

Udviklingen i gældsforpligtelser kan dels henføres til fald i pensionslignende forpligtelser (betaling af indefrosne feriepenge) og en stigning til præmieudbetalinger.

Egenkapital

Koncernens egenkapital udgør 1.616 mio. kr. (2020: 2.031 mio. kr.). Reserve for udviklingsprojekter udgør 384 mio. kr. (2020: 542 mio. kr.)

Udviklingen i reserve for udviklingsprojekter er faldet dels på grund af færre investeringer samt nedskrivning af koncernens udviklingsprojekter, jf. side 43.

Pengestrømme

Pengestrømme fra driftsaktivitet udgør 1.954 mio. kr. Pengestrømme fra investeringsaktivitet udgør -93 mio. kr. og vedrører hovedsageligt investering i koncernens it-systemer. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgør -2.008 mio. kr., som i al væsentlighed vedrører resultatudlodning.

Usædvanlige forhold, usikkerheder og særlige risici

Der er i regnskabsåret og frem til regnskabsaflæggelsen ikke indtruffet usædvanlige forhold, og selskabet har ikke påtaget sig særlige risici. Regnskabsudarbejdelsen har ikke været forbundet med væsentlig usikkerhed i relation til indregning og måling.

Corporate Social Responsibility (CSR)

Det skal være både underholdende og foregå i trygge rammer at spille hos Danske Spil. For Danske Spil er en forretning, som skal tjene penge. Men ikke for enhver pris.

Danske Spil udbyder attraktive spil på en ansvarlig måde. Og Danske Spil har en ambition om at være de bedste til netop det blandt de flere end 40 konkurrenter på spillemarkedet i Danmark. Der arbejdes aktivt og løbende med ansvarlighed, herunder bl.a. hvordan Danske Spil forebygger ludomani og bekæmper hvidvask og matchfixing. I 2021 tog Danske Spil endnu et skridt i retning af at sikre ansvarligt spil for alle.

Spillet må ikke tage overhånd

I Danske Spil ved vi godt, at der kan være alvorlige konsekvenser, hvis spillet kommer til at fylde for meget. Den digitale verden giver i dag mulighed for at analysere spilmonstre ud fra risikofaktorer, som ifølge eksperter er udslagsgivende for problematisk spilleadfærd. Det kan være ændret spilleadfærd, stort tidsforbrug eller store indsatser. På baggrund af vores analysesystemer kombineret med en risikovurdering gribes ind overfor tegn på problematisk spilleadfærd. Det kan være i form af omsorgskontakt, dialog, nedsættelse af indbetalingsgrænser, suspension af spilkonto mv. eller en kombination heraf.

Danske Spil har lavet omsorgsopkald siden 2016. I 2021 tog vi kontakt til 2.635 spillere med risikabel spilleadfærd, heraf 1.448 via telefonopkald.

Et værn om sporten

Selv om matchfixing heldigvis er et mindre problem i Danmark, er det vigtigt at være på forkant og værne om sportens integritet. I Danske Spil har vi 25 års erfaring med at overvåge spilmonstre og pengestrømme og reagere på dem, der er mistænkelige. Danske Spil er dermed med til at sikre, at tilliden til sporten, som danskerne elsker at følge fra tilskuerrækkerne eller sofaen, forbliver intakt. Det handler om at beskytte sporten, men det handler også om at beskytte vores spillere. Det gør Danske Spil bl.a. gennem et stærkt samarbejde med sportens interesseorganisationer og myndigheder. Det gælder både internationalt og nationalt, og alle vores samarbejdspartnere gør deres for at bekæmpe manipulation i alle afskygninger.

Nej til kriminelle penge

Danske Spil gør meget for at forhindre, at vores spil bliver misbrugt til hvidvask. Det er myndighedernes – og ikke Danske Spils – opgave at efterforske og for-

hindre kriminalitet i Danmark, men det er vores pligt at afdække forhold, der kunne tyde på, at vores spil misbruges til hvidvask. Derfor analyserer Danske Spil transaktionsdata og indberetter til Statsadvokaten for Særlig Kriminalitet (SSK), hvis noget virker mistænkeligt.

Med introduktionen af Spil-id hos vores forhandlere i 2020 har vi fået endnu bedre muligheder for at bekæmpe hvidvask. I 2020 sendte vi 6.295 underretninger til SSK til nærmere undersøgelse, og i 2021 foretog vi 7.659 underretninger.

God markedsføring

Der har i flere år været fokus på og kritik af mængden af tv-reklamer fra spilleindustrien. Som stor annoncør lytter vi til kritikken. Danske Spil arbejder derfor med at tilpasse og reducere reklametrykket, særligt for de produkter, hvor der er kort tid mellem, at spilleren gør sit indskud, og afgørelsen falder. Helt konkret markedsfører Danske Spil ikke væddemål på tv under fodbold, og vi markedsfører ikke kasinospil på TV mellem kl. 24 og 08.

Klima og miljø

Danske Spil er primært en digital virksomhed. En stor del af vores CO₂-aftryk sker indirekte via vores samarbejdspartnere. Derfor arbejder vi i Danske Spil på at stille krav til klimaindsatser i kontrakterne med vores leverandører.

Danske Spil følger den danske klimalov om at reducere drivhusgasudledningen med 70 pct. inden 2030 i forhold til niveauet i 1990. I Danske Spil har vi valgt en endnu mere ambitiøs målsætning end klimalovens mål om en 70 pct. reduktion af drivhusgasudledningen. Vores ambition om 70 pct. reduktion tager nemlig ikke udgangspunkt i klimalovens niveau fra 1990, men fra 2018. Danske Spil vil altså reducere forbruget med 70 pct. i det såkaldte scope 1 og scope 2 på kun 12 år.

Få det fulde overblik i CSR-rapporten

I forhold til den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning af ledelsen (årsregnskabslovens §§ 99 a, 99 b og 107 d) og redegørelse for datapolitik (årsregnskabslovens § 99 d) henvises til Danske Spils CSR-rapport for 2021, der kan findes online her <https://danskespil.dk/om/csr>. CSR-rapporten fungerer desuden som Danske Spils Communication on Progress rapport, der årligt indsendes til FN Global Compact.

God selskabsledelse og risikostyring

Danske Spil A/S er et statsligt aktieselskab, hvor staten besidder 80 pct. af aktiekapitalen, mens DGI og DIF hver ejer 10 pct. Den danske stat udøver som majoritetsaktionær sine beføjelser på grundlag af selskabsloven og Statens Ejerskabspolitik.

Bestyrelsen forestår den overordnede og strategiske ledelse af selskabet.

Bestyrelsen i Danske Spil A/S er sammensat efter § 3 i lov om Danske Spil A/S. Pr. 1. januar 2021 består bestyrelsen af ni medlemmer; seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer (heraf en formand og en næstformand) samt tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Af de seks generalforsamlingsvalgte medlemmer er to indstillet af henholdsvis DGI og DIF.

I 2021 har bestyrelsen afholdt seks ordinære bestyrelsesmøder og et bestyrelsesseminar. Der er i 2022 planlagt seks bestyrelsesmøder og et bestyrelsesseminar. Der er ikke nedsat bestyrelsesudvalg.

Danske Spil A/S er som statsligt aktieselskab omfattet af anbefalingerne i Statens Ejerskabspolitik. Bestyrelsen i selskabet følger de anbefalinger, der er rettet mod Danske Spil A/S. Danske Spil A/S fremsender årligt en redegørelse til Finansministeriet om selskabets efterlevelse af anbefalingerne i Statens Ejerskabspolitik.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring. I henhold til § 17 i forretningsordenen skal bestyrelsen mindst en gang årligt identificere de væsentligste forretningsmæssige risici, der er forbundet med

realiseringen af selskabets strategi og overordnede mål samt risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Endvidere skal bestyrelsen sikre, at direktionen løbende rapporterer om udviklingen inden for de væsentligste risikoområder og overholdelse af eventuelle vedtagne politikker, rammer mv. Dette skal muliggøre, at bestyrelsen kan følge udviklingen og træffe de nødvendige beslutninger.

Danske Spils overordnede mål for risikostyring er at styrke håndteringen af koncernens væsentligste risici med henblik på at styre koncernens overordnede risikoeksponering. Danske Spil anvender principperne for strategisk risikostyring med inddragelse af risici i forhold til væsentlige drifts- og udviklingsmæssige områder som virksomhedens risikomodell. Dette skal sikre, at potentielle begivenheder, som kan have indflydelse på opnåelse af mål og resultater, identificeres, styres og rapporteres.

Danske Spil etablerede i 2020 en selvstændig afdeling for strategisk risk management med det formål at øge modenheden inden for risikostyring på koncernniveau. Risk management-afdelingen har i 2021 fortsat dette arbejde og foretaget en række forbedringer til arbejdet med risikostyring samt til risikomodellen.

Danske Spil A/S vurderer, at selskabet har implementeret alle de fornødne ledelses- og styringssystemer, der skal til for at sikre, at selskabet kan overholde de forpligtelser, der gælder for statslige aktieselskaber.



**Danske Spil støtter
drømmen om
olympisk guld.
Viktor Thorup er
professionel speed-
skater under Team
Danmark og deltager
ved vinter-OL 2022.**

Foto fra Danske Spils corporate-film.



Moderselskabet – Danske Spil A/S

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter på i alt 372 mio. kr. (2020: 405 mio. kr.) omfatter overvejende viderefakturering af management- og serviceydelser til Danske Licens Spil A/S og Danske Lotteri Spil A/S.

Personaleomkostninger

Danske Spil A/S' personaleomkostninger udgjorde 151 mio. kr. (2020: 130 mio. kr.) og havde ved udgangen af året 213 medarbejdere (2020: 201 medarbejdere). Stigning i personaleomkostningerne kan henføres til intern flytning af medarbejdere i koncernen og den generelle lønstigning.

Årets resultat

Danske Spil A/S realiserede i 2021 et resultat på 1.631 mio. kr. (2020: 1.574 mio. kr.), heraf lovpligtig resultatudlodning fra Danske Lotteri Spil A/S på 1.507 mio. kr. fratrukket udlodning til Grønland og reserve for udviklingsprojekter (2020: 1.334 mio. kr.).

Udlodning

Resultatet i Danske Lotteri Spil A/S disponeres i henhold til § 4 i lov om Danske Spil A/S. Det fremgår heraf, at årets resultat skal udloddes via moderselskabet Danske Spil A/S efter lov om udlodning af overskud og udbytte af lotteri. Resultatet af spil udenfor landet (Grønland) udloddes direkte fra Danske Lotteri Spil A/S.

Danske Lotteri Spil A/S' overskud, der i henhold til loven skal udloddes, er for året 2021 opgjort til 1.478 mio. kr. (2020: 1.336 mio. kr.), hvoraf der udloddes 15 mio. kr. direkte til staten vedrørende spil på Grønland (2020: 15 mio. kr.). Danske Lotteri Spils bidrag til udlodningsmidlerne for 2021 udgør 1.507 mio. kr. og udloddes via Danske Spil til overskudsmodtagerne gennem Kulturministeriet (2020: 1.334 mio. kr.). Der henvises til side 10, hvor udlodningsmidlerne er opgjort.

Balancen

Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Selskabet har pr. 31. december 2021 192 mio. kr. i immaterielle og materielle aktiver (2020: 251 mio. kr.). De immaterielle aktiver består af udviklingsprojekter i selskabets interne back office-systemer. Materielle aktiver består primært af bygninger.

De samlede af- og nedskrivninger på bygninger, maskiner og inventar er opgjort til 19 mio. kr. (2020: 14 mio. kr.) og 66 mio. kr. (2020: 122 mio. kr.) på udviklingsprojekter. Færre af- og nedskrivninger i 2021 i forhold 2020 kan henføres til nedskrivningen på udviklingsprojekterne i 2020.

Finansielle aktiver

Selskabets finansielle aktiver består i investeringen i dattervirksomheder på 408 mio. kr. (2020: 408 mio. kr.).

Egenkapital

Selskabets egenkapital udgør 743 mio. kr. (2020: 1.139 mio. kr.). Reserve for udviklingsprojekter udgør 64 mio. kr. (2020: 123 mio. kr.).

Gældsforpligtelser

Selskabets kortfristede gæld udgør 119 mio. kr. (2020: 109 mio. kr.), som kan henføres til anden gæld, intern koncerngæld og skyldig resultatudlodning.

REGNSKAB



Resultat- og totalindkomstsopgørelse

1. januar-31. december

Resultatopgørelse		Koncern		Danske Spil A/S	
Note	1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
	FORTSÆTTENDE AKTIVITETER				
5	Bruttospilleindtægter (BSI)	4.829.723	4.735.666	0	0
	Statsafgifter	615.751	498.246	0	0
	Forhandlerprovision	472.790	571.849	0	0
	Andre spilrelaterede omkostninger	278.348	268.401	0	0
	Overskud fra spil	3.462.833	3.397.170	0	0
6	Andre driftsindtægter	34.533	32.699	372.303	405.091
8	Indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.628.545	1.561.024
	Andre eksterne omkostninger	712.700	719.877	129.564	133.410
7	Personaleomkostninger	318.645	315.139	150.911	129.737
9	Af- og nedskrivninger	369.824	487.195	84.494	135.725
	Resultat før finansielle poster	2.096.198	1.907.658	1.635.880	1.567.243
10	Finansielle indtægter	26.304	17.396	0	7.933
10	Finansielle omkostninger	48.127	46.535	2.033	825
	Årets resultat før skat	2.074.375	1.878.519	1.633.847	1.574.351
11	Skat af årets resultat	447.527	418.402	2.471	446
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	1.626.848	1.460.117	1.631.375	1.573.905
	Årets resultat	1.626.848	1.460.117	1.631.375	1.573.905

Fordeling af årets resultat		Koncern		Danske Spil A/S	
Note	1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
	Moderselskabets aktionærer	1.624.402	1.459.476	1.631.375	1.573.905
15	Minoritetsinteresser	2.445	641	0	0
	Årets resultat	1.626.848	1.460.117	1.631.375	1.573.905
	Årets resultat	1.626.848	1.460.117	1.631.375	1.573.905
	Anden total indkomst	0	0	0	0
	Totalindkomst	1.626.848	1.460.117	1.631.375	1.573.905

Fordeling af totalindkomst		Koncern		Danske Spil A/S	
Note	1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
	Moderselskabets aktionærer	1.624.402	1.459.476	1.631.375	1.573.905
	Minoritetsinteresser	2.445	641	0	0
	Totalindkomst	1.626.848	1.460.117	1.631.375	1.573.905

Balance – aktiver

Pr. 31. december

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2021	2020	2021	2020
	Udviklingsprojekter	366.072	407.055	43.606	35.818
	Igangværende udviklingsprojekter	113.829	259.581	33.616	108.878
	Erhvervede licenser	26.052	29.244	0	0
	Goodwill	287.364	287.364	0	0
	Forhandlerkontrakter	18.580	37.160	0	0
	Andre immaterielle aktiver	14.563	19.394	0	0
12	Immaterielle aktiver	826.460	1.039.798	77.222	144.696
	Grund og bygning	95.606	101.535	82.769	88.346
	Driftsmateriel og inventar	108.564	127.148	17.451	10.882
	Indretning af lejede lokaler	3.281	4.454	0	0
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	14.530	7.289	14.530	7.077
25	Leasingaktiver	43.972	52.771	0	0
13	Materielle aktiver	265.954	293.197	114.751	106.305
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	408.249	408.249
	Kapitalandele i joint ventures	937	937	0	0
	Øvrige finansielle aktiver	16.484	18.735	0	0
	Finansielle aktiver i alt	17.421	19.672	408.249	408.249
16	Udskudte skatteaktiver	0	0	1.561	6.745
	Langfristede aktiver	1.109.836	1.352.667	601.783	665.995
	Varebeholdninger	8.601	11.274	0	0
17	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	195.927	173.665	0	0
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	0	0	21.220	74.492
18	Andre tilgodehavender	3.853	3.942	645	597
	Tilgodehavende selskabsskat	0	6.466	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	20.252	32.613	9.600	14.452
	Resultatudlodning, tilgodehavende	0	11.960	0	40.821
	Tilgodehavender	220.032	228.646	31.467	130.362
19	Værdipapirer	421.328	399.251	0	0
	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	421.328	399.251	0	0
20	Likvide beholdninger	901.673	1.049.049	228.316	464.924
	Kortfristede aktiver	1.551.634	1.688.220	259.782	595.285
	Aktiver	2.661.470	3.040.887	861.564	1.261.280

Balance – passiver

Pr. 31. december

Note	1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
		2021	2020	2021	2020
21	Aktiekapital	500	500	500	500
22	Reservefond	196.100	196.100	196.100	196.100
	Reserve for udviklingsprojekter	383.576	542.030	63.529	122.998
	Foreslået udbytte	238.962	520.148	238.962	520.148
	Overført resultat	785.587	763.314	243.728	298.810
	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	1.604.724	2.022.092	742.819	1.138.556
15	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	11.096	9.340	0	0
	Egenkapital	1.615.820	2.031.432	742.819	1.138.556
25	Finansielle leasingforpligtelser	40.192	47.921	0	0
26	Pension og lignende forpligtelser	0	28.781	0	13.831
16	Udsudte skatteforpligtelser	71.777	88.114	0	0
23	Skyldige præmier	24.950	23.323	0	0
28	Øvrige finansielle forpligtelser	8.879	11.595	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser	145.799	199.734	0	13.831
25	Kortfristet del af finansielle leasingforpligtelser	6.781	7.098	0	0
	Leverandørgæld	82.962	85.303	27.314	43.819
	Skyldig selskabsskat	8.651	0	2.881	10.588
23	Skyldige præmier	319.601	283.417	0	0
27	Anden gæld	390.296	377.929	28.169	54.486
	Skyldig resultatudlodning	36.968	0	14.856	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	45.525	0
	Forudbetalinger fra kunder	54.593	55.974	0	0
	Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	54.593	55.974	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser	899.852	809.721	118.744	108.893
	Gældsforpligtelser	1.045.649	1.009.455	118.744	122.724
	Passiver	2.661.470	3.040.887	861.564	1.261.280

Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. december

Koncern

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Reserve for udviklings- projekter	Overført resultat	
Egenkapital pr. 01.01.2020	500	196.100	704.008		1.011.428
Årets resultat				1.459.476	
Anden totalindkomst				0	
Totalindkomst					1.459.476
Salg af dattervirksomheder					
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>					
Årets tilgang			106.871		
Årets afgang			-268.849		161.978
Øvrige reguleringer					
Betalt udbytte					
Foreslået udbytte datter- virksomheder					-520.118
Foreslået udbytte 6 %					-30
Anvendt til overskudsudlodning					-1.349.420
Egenkapital pr. 31.12.2020	500	196.100	542.030		763.314
Årets resultat				1.624.402	
Anden totalindkomst				0	
Totalindkomst					1.624.402
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>					
Årets tilgang			44.482		
Årets afgang			-202.936		158.454
Betalt udbytte					
Foreslået udbytte					-238.933
Foreslået udbytte 6 %					-30
Anvendt til overskudsudlodning					-1.521.621
Egenkapital pr. 31.12.2021	500	196.100	383.576		785.587

1.000 kr.	Foreslået udbytte	Egenkapital tilhørende moder-selskabets aktionærer		Egenkapital tilhørende minoriteter	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2020	238.948	2.150.983		9.383	2.160.366
Årets resultat			641		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst		1.459.476		641	1.460.117
Salg af dattervirksomheder					
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>					
Årets tilgang					
Årets afgang		0			0
Øvrige reguleringer					0
Betalt udbytte	-238.948	-238.948		-684	-239.632
Foreslået udbytte datter-virksomheder	520.118				0
Foreslået udbytte 6 %	30	0		0	0
Anvendt til overskudsudlodning		-1.349.420		0	-1.349.420
Egenkapital pr. 31.12.2020	520.148	2.022.092		9.340	2.031.432
Årets resultat			2.445		
Anden totalindkomst			0		
Totalindkomst		1.624.402		2.445	1.626.847
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>					
Årets tilgang					
Årets afgang		0			0
Betalt udbytte	-520.148	-520.148		-689	-520.837
Foreslået udbytte	238.933				
Foreslået udbytte 6 %	30	0		0	0
Anvendt til overskudsudlodning		-1.521.621		0	-1.521.621
Egenkapital pr. 31.12.2021	238.962	1.604.725		11.096	1.615.820

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Aktiekapital	Reservefond	Reserve for udviklingsprojekter	Overført resultat	
Egenkapital pr. 01.01.2020	500	196.100	187.054		515.175
Årets resultat				1.573.904	
Anden totalindkomst				0	
Totalindkomst					1.573.904
Reserve for udviklingsprojekter:					
Årets tilgang			60.479		
Årets afgang			-124.535		64.056
Udbetalt udbytte					
Foreslået udbytte datter-virksomheder					-520.118
Foreslået udbytte 6 %					-30
Anvendt til overskudsudlodning					-1.334.179
Egenkapital pr. 31.12.2020	500	196.100	122.998		298.809
Årets resultat				1.631.375	
Anden totalindkomst				0	
Totalindkomst					1.631.375
Reserve for udviklingsprojekter:					
Årets tilgang			7.916		
Årets afgang			-67.385		59.469
Udbetalt udbytte					
Foreslået udbytte					-238.933
Foreslået udbytte 6 %					-30
Anvendt til overskudsudlodning					-1.506.962
Egenkapital pr. 31.12.2021	500	196.100	63.529		243.728

Udbytter

Ledelsen indstiller, at der udbetales udbytte på 238,9 mio. kr. for regnskabsåret 2021 (2020: 520,1 mio. kr.). Danske Spils udbyttepolitik angiver, at 95 pct. af resultat efter skat i de liberaliserede selskaber udbetales som udbytte til Finansministeriet svarende til 158,9 mio. kr.

for 2021. Minoritetsaktionærerne modtager årligt udbytte på 6 pct. af den indskudte kapital. For 2021 foreslås yderligere at udbetale 80 mio. kr. i udbytte til Finansministeriet i henhold til plan over ekstraordinære udbytte på 80 mio. kr. i for regnskabsårene 2021-2024.

1.000 kr.	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 01.01.2020	238.948	1.137.777
Årets resultat		
Anden totalindkomst		
Totalindkomst		1.573.904
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>		
Årets tilgang		
Årets afgang		
Udbetalt udbytte	-238.948	-238.948
Foreslået udbytte datter-virksomheder	520.118	
Foreslået udbytte 6 %	30	0
Anvendt til overskudsudlodning		-1.334.179
Egenkapital pr. 31.12.2020	520.148	1.138.555
Årets resultat		
Anden totalindkomst		
Totalindkomst		1.631.375
<i>Reserve for udviklingsprojekter:</i>		
Årets tilgang		
Årets afgang		0
Udbetalt udbytte	-520.148	-520.148
Foreslået udbytte	238.933	
Foreslået udbytte 6 %	30	0
Anvendt til overskudsudlodning		-1.506.962
Egenkapital pr. 31.12.2021	238.962	742.819

Pengestrømsopgørelse

1. januar-31. december

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Årets resultat	1.626.848	1.460.117	1.631.374	1.573.904
Reguleringer:				
Finansielle indtægter	-26.304	-17.396	0	-7.933
Finansielle omkostninger	48.127	46.535	2.033	825
Af- og nedskrivninger	369.824	487.195	84.494	135.725
Skat af årets resultat	447.527	418.402	2.471	446
Resultat af tilknyttede virksomheder	0	0	-1.628.545	-1.561.024
Tilbageførsel avance/tab på langfristede aktiver	1.055	2.132	22	-12
Ændringer i varebeholdninger	2.673	31	0	0
Ændring i tilgodehavender	-9.812	-6.800	58.074	122.300
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	-18.466	28.992	-11.135	-87.334
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	2.441.472	2.419.208	138.788	176.897
Renteindbetalinger	7.390	11.635	0	3.992
Renteudbetalinger og gebyrer	-47.160	-45.433	-2.033	-825
Betalt selskabsskat	-447.906	-414.583	-4.986	8.142
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.953.796	1.970.827	131.769	188.206
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-66.463	-226.337	-12.033	-81.851
Køb af materielle anlægsaktiver	-25.900	-30.198	-13.463	-11.525
Salg af materielle anlægsaktiver	8	0	8	0
Ændring af finansielle anlægsaktiver	2.251	-453	0	0
Køb og salg af finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	-1.380	5.001	0	0
Køb og salg mv. af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	-1.590	398.310	0	399.668
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-93.075	146.323	-25.489	306.292
Resultatudlodning og udbytter	-2.000.293	-1.633.573	-1.971.433	-1.618.346
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-7.804	-8.737	0	0
Finansiering gennem tilknyttede virksomheder	0	0	1.628.545	1.561.024
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-2.008.097	-1.642.310	-342.888	-57.322
Årets pengestrømme	-147.376	474.840	-236.608	437.176
Likvider primo	1.049.049	574.209	464.924	27.748
Likvider ultimo	901.673	1.049.049	228.316	464.924

Noter

Note 1	Anvendt regnskabspraksis	36
Note 2	Regnskabsmæssige skøn og forudsætninger	43
Note 3	Begivenheder efter regnskabsårets udløb	44
Note 4	Segmentoplysninger for koncernen	45
Note 5	Bruttospilleindtægter (BSI)	47
Note 6	Andre driftsindtægter	47
Note 7	Personaleomkostninger	48
Note 8	Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)	49
Note 9	Af- og nedskrivninger	49
Note 10	Finansielle indtægter og omkostninger	50
Note 11	Skat af årets resultat	51
Note 12	Immaterielle aktiver	52
Note 13	Materielle aktiver	58
Note 14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)	62
Note 15	Minoriteter	63
Note 16	Udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver	64
Note 17	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	65
Note 18	Andre tilgodehavender	65
Note 19	Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	66
Note 20	Likvide beholdninger	68
Note 21	Aktiekapital	68
Note 22	Reservefond	68
Note 23	Skyldige præmier	69
Note 24	Forudbetalinger fra kommissionsspil	69
Note 25	Leasing	70
Note 26	Pension og lignende forpligtelser	71
Note 27	Anden gæld	71
Note 28	Øvrige finansielle forpligtelser	71
Note 29	Virksomhedsovertagelser	71
Note 30	Finansielle aktiver og forpligtelser	72
Note 31	Finansielle risici	73
Note 32	Eventualforpligtelser	74
Note 33	Nærtstående parter	75
Note 34	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	76
Note 35	Ledelsesoplysninger	76

Note 1

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Danske Spil A/S for 2021 aflægges for koncern såvel som moderselskab i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter gældende for klasse D-virksomheder, IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven samt regelsættet for statslige aktieselskaber.

Bestyrelsen og direktion har den 3. marts 2022 behandlet og godkendt årsrapporten for 2021 for Danske Spil A/S. Årsrapporten forelægges for Danske Spil A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 28. april 2022.

Grundlag for udarbejdelse

Årsregnskabet aflægges i danske kroner, der er koncernens funktionelle og primære valuta. Årsrapporten præsenteres i hele tusinde kroner.

Årsregnskabet er aflagt på basis af historiske kostpriser bortset fra visse finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Den anvendte regnskabspraksis er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene. Der er foretaget reklasifikation af enkelte poster, som er uden resultateffekt.

Nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Danske Spil A/S har i regnskabsåret implementeret alle nye IFRS-standarder, ændringer til eksisterende standarder og IFRIC-fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU og har ikrafttræden med virkning for regnskabsåret 2021. Ingen af de ikrafttrådte standarder har haft væsentlig indflydelse på årsrapporten for 2021.

Nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

IASB har vedtaget en række nye standarder og ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der forventes at træde i kraft med virkning for regnskabsåret 2022 eller senere. Nedenstående standarder, ændringer og fortolkningsbidrag forventes at få indvirkning på årsrapporten:

- Årlige forbedringer til IFRS 2018-2020 (træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2022).
- Ændringer til IAS 1, præsentation af forpligtelser og oplysninger om anvendt regnskabspraksis (træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2023).

- Ændringer til IAS 8, definition på regnskabsmæssige skøn (træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2023 – endnu ikke godkendt af EU).

Danske Spil A/S forventer at implementere ovenstående standard og ændringer til eksisterende standarder, når de træder i kraft. Hvor ikrafttrædelsesdatoen i EU er en anden end hos IASB, implementeres ændringerne, når standarderne er trådt i kraft i EU.

Herudover har IASB vedtaget yderligere en række nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag, der ikke er relevante for virksomheden og ikke forventes at få indvirkning på fremtidige årsrapporter.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter Danske Spil A/S samt dattervirksomheder, hvori Danske Spil A/S direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, når koncernen har ret til variable afkast via sin involvering i virksomheden, herunder mulighed for at påvirke afkast gennem råderetten over virksomheden. Ved vurdering af om koncernen har bestemmende indflydelse, tages der højde for de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balance-tidspunktet er reelle og har substans.

Associerede virksomheder

Virksomheder, hvor koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, indregnes som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger, når koncernen ejer/råder over mere end 20 pct. af stemmerettighederne men mindre end 50 pct.

Joint arrangements

Joint arrangements er aktiviteter eller virksomheder, hvor koncernen gennem aftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse, det vil sige der kræves enstemmighed blandt aftaleparterne.

Joint arrangements indregnes som joint ventures eller joint operations. Ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor aftaleparterne alene har rettigheder over nettoaktiverne. Ved joint operations forstås aktiviteter, hvor aftaleparterne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelserne.

Investering i selskabet LEIA anses som joint venture på baggrund ledelsens vurdering af alle relevante informationer i aftalegrundlaget.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på baggrund af regnskabet for Danske Spil A/S og dets tilknyttede

dattervirksomheder, Danske Licens Spil A/S, Danske Lotteri Spil A/S, Elite Gaming A/S og Swush.com ApS, opgjort efter koncernens regnskabspraksis elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender, udlodning og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og/eller tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes 100 pct. i koncernregnskabet. Minoriteternes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomhederne, der ikke ejes 100 pct., indgår som en del af koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Ved afgivelse af bestemmende indflydelse ophører konsolidering af dattervirksomhedens aktiver, forpligtelser samt poster ført på egenkapitalen relateret til dattervirksomheden. Gevinst eller tab, som opstår ved afgivelse af bestemmende indflydelse, indregnes i resultatopgørelsen. En eventuel bibeholdt kapitalandel genmåles til dagsværdi på tidspunktet for afgivelse af bestemmende indflydelse.

Virksomhedssammenslutninger og goodwill

Dattervirksomheder konsolideres fuldt ud fra erhvervelsestidspunktet, som er det tidspunkt, hvor Danske Spil A/S opnår bestemmende indflydelse, og vedbliver at være konsolideret, indtil Danske Spil A/S ikke længere har bestemmende indflydelse. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede eller nystiftede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger behandles regnskabsmæssigt efter overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Goodwill måles ved første indregning til kostpris svarende til det beløb, hvormed den overtagne kostpris overstiger Danske Spils overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, netto. Hvis denne kostpris er lavere end dagsværdien af den overtagne dattervirksomheds nettoaktiver (negativ goodwill), indregnes forskellen i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Til brug for værdiforringelsestest allokteres goodwill overtaget ved virksomhedssammenslutninger til de af Danske Spils pengestrømsgenererende enheder, som forventes

at drage fordel af virksomhedssammenslutningen, uanset om andre aktiver eller forpligtelser i den overtagne virksomhed er henført til disse enheder.

Afholdte omkostninger ved virksomhedskøb omkostningsføres.

Købsvederlaget for den overtagne virksomhed består af dagsværdien for det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på foreløbige opgjorte værdier. Indtil 12 måneder efter overtagelsen kan det opgjorte købsvederlag baseret på overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser, herunder goodwill, justeres, og sammenligningstallene tilpasses. Herefter kan goodwill ikke reguleres. Efterfølgende ændringer i dagsværdien af det betingede vederlag, som udgør et aktiv eller en forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis virksomhedsovertagelser genmåles den tidligere erhvervede ejerandel til dagsværdi på overtagelsesdagen. Gevinst eller tab opstået ved genmålingen til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse/afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssum og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne inkl. goodwill på salgstidspunktet.

Minoritetsinteresser

For hver enkelt virksomhedssammenslutning måles minoritetsinteresser ved første indregning til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

Goodwill indregnes ikke vedrørende minoriteternes ejerandel.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle kurs til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for

tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSE

Bruttospilleindtægter (BSI)

BSI består af spilleindtægter fratrukket præmier. BSI præsenteres samlet som én post for spil, hvor Danske Spil er at betragte som spilafvikler, og indtægten består af en kommission baseret på de foretagne spilleindsatser. Øvrige spilleindtægter fra væddemål har karakter af, at der indtages en position mod spilleren, hvor resultatet er variabelt afhængigt af udfaldet af væddemålet. På den baggrund er præsentationen af indtægter fra disse spil ligeledes foretaget netto.

Denne præsentation af BSI i resultatopgørelsen udtrykker efter ledelsens vurdering bedst denne type spilleindtægter og er i overensstemmelse med international praksis hos sammenlignelige virksomheder.

Spilleindtægter

Væddemål

Spilleindtægter fra væddemålsspil indregnes til dagsværdi af den modtagne betaling eller dagsværdi af tilgodehavende fra kunden.

Kommissionsspil

Spilleindtægter fra kommissionsspil indregnes i resultatopgørelsen, såfremt spillebegivenheden er afsluttet inden årets udgang. Indtægten repræsenterer gevinster og tab fra kommissionsspil i perioden. Forudbetalinger modtaget fra kunder vedrørende kommissionsspil indregnes i balancen til dagsværdi svarende til de forventede fremtidige udbetalinger. Gevinster og tab fra værdireguleringen til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen under spilleindtægter sammen med spilleindtægter fra afsluttede spil i perioden.

Præmier

Præmier udgiftsføres, når spillebegivenheden er afsluttet. Uafhængte præmier tilbageføres på tidspunktet for forældelse af de enkelte spil, jf. spillereglerne.

Statsafgifter

Ved licensspil (Danske Licens Spil A/S og Swush.com ApS) betales en statsafgift på op til 28 pct. af brutto-spilleindtægten.

Gevinstgivende spilleautomater (Elite Gaming A/S) betaler en afgift på 41 pct. af bruttospilleindtægten.

Gevinstaftgifter

Ved talspil (Danske Lotteri Spil A/S) betales gevinstafgift på 15 pct. på gevinster over kr. 200. Gevinstaftgifter indgår som en del af præmieudgiften.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter, herunder salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, en række betalinger fra koncernens forhandlere og samarbejdspartnere, huslejeindtægter samt diverse provisioner mv. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som salgsprisen fratrukket salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Andre eksterne omkostninger

I posten indregnes blandt andet markedsføringsomkostninger, IT-omkostninger, porto, fragt samt realiseret tab og nedskrivninger af tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser.

Personaleomkostninger

Posten indeholder direkte lønomkostninger, pensionsindbetalinger samt sociale bidrag mv.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt hermed forbundne omkostninger i tilknytning til finansielle transaktioner. Derudover indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser inkl. finansielle leasingforpligtelser.

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder desuden dagsværdireguleringer af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen med henvisning til, at de pågældende finansielle aktiver indgår i en forretningsmodel, der er i overensstemmelse med koncernens investeringspolitik og placeringsregler, som styres og evalueres med udgangspunkt i aktivernes dagsværdi og udviklingen heri.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)

Disse omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder. I Danske Spils resultatopgørelse indregnes endvidere udlodning fra Danske Lotteri Spil A/S i det regnskabsår, udlodningen vedrører. Det skyldes, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde det samlede resultat af aktiviteterne i Danske Lotteri Spil A/S, jf. dog note 1 "anvendt regnskabspraksis", hvor reglen om binding på egenkapitalen er omtalt. Der indregnes i henhold til § 4 i lov om Danske Spil A/S ikke andel af resultat af spil udenfor landet, idet dette udloddes direkte til staten fra dattervirksomhederne. Udlodninger fra øvrige dattervirksomheder indregnes i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Skat af årets resultat

Danske Spil A/S og de i koncernregnskabet konsoliderede selskaber er underlagt selskabsskatte Lovgivningen i Danmark. Koncernen har alene spillelicens til det danske spillemarked og betaler derfor kun dansk selskabsskat.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat og anden totalindkomst, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

BALANCE

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Der henvises i øvrigt til afsnit om virksomhedsovertagelser. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelse af pengestrømsbringende enheder følger af den ledelsesmæssige struktur og interne økonomirapportering.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor det er hensigten at markedsføre og anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække omkostningerne inklusive afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklings-

omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til koncernens udviklingsaktivitet inden for spilleområdet.

Efter færdiggørelsen og ibrugtagningen af udviklingsprojektet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden vurderes individuelt og udgør sædvanligvis tre til ti år. Immaterielle aktiver under udvikling testes for værdiforringelse mindst en gang om året.

Forhandlerkontrakter

Værdien af erhvervede forhandlerkontrakter i forbindelse med virksomhedskøb indgår i posten. Afskrivningen af forhandlerkontrakter sker lineært over 10 år.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver omfatter erhvervede rettigheder. Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivninger sker lineært over aktiverens forventede brugstid. Der forventes ingen restværdi efter afsluttet brugstid. Den anvendte afskrivningsperiode udgør fem år.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostprisen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Låneomkostninger forbundet med fremstilling af kvalificerende aktiver indregnes i kostprisen. Afskrivningsgrundlaget er aktiverens kostpris fratrukket forventede restværdier efter afsluttet brugstid. Restværdier revurderes årligt. Afskrivninger sker lineært over aktiverens forventede brugstid med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

De anvendte afskrivningsperioder er:

Bygninger	50 år
Særlige installationer	10 år
Onlinemaskiner	5-10 år
Driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler*	10 år
Finansielle leasingaktiver	3-10 år

* Lejeperioden, hvis denne er kortere

Omkostninger til reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelse.

Leasingkontrakter

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbage-diskonteret med koncernens alternative lånerente.

Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret pågældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for køboptioner, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrullet modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrullet akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

- Driftsmateriel 3-5 år.
- Administrationsejendomme 5-10 år.

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris.

Kapitalandel i associerede virksomheder og joint ventures

Kapitalandel i associerede virksomhed og joint ventures måles efter den indre værdis metode, hvorved kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af merværdier ved erhvervelsen, herunder goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomhed og joint ventures testes for nedskrivning, når der er indikationer på værdiforringelse. Associerede virksomheder og joint ventures med negativ indre værdi måles til 0 kr. Hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen, indregnes denne forpligtelse.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomhed eller joint ventures anvendes overtagelsesmetoden.

Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages der nedskrivningstest, når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Goodwill testes endvidere årligt for værdiforringelse, samt når der er indikation af, at aktiverne er værdiforringet.

Der sker nedskrivning, hvis genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Nedskrivninger på aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres

kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Finansielle aktiver

Finansielle aktiver måles til dagsværdi. Posten indeholder betalt depositum til udenlandske samarbejdspartnere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, består af virksomhedsobligationer, realkreditobligationer, statsobligationer og aktier. Finansielle aktiver klassificeres som finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen. De finansielle aktiver indgår i en forretningsmodel i overensstemmelse med koncernens investeringsstrategi.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, måles ved første indregning til dagsværdien på afregningsdatoen og efterfølgende til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdireguleringen indregnes som finansielle poster. Dagsværdien opgøres til børskursen på balancedagen. Udtrukne obligationer måles til kurs 100.

Likvide beholdninger

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i pengeinstitutter.

Pengeinstitutindeståender er variabelt forrentede. De regnskabsmæssige værdier svarer til aktivernes dagsværdi

Reservefond

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højest krav på indløsning af deres aktier til parikurs samt eventuelt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelse af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

Reserve for udviklingsprojekter

På reserve for udviklingsprojekter bindes et beløb svarende til værdien af de indregnede udviklings-

projekter – igangværende som idriftsatte. Reserven kan ikke benyttes til udbytte, udlodning eller dækning af underskud. Når de indregnede udviklingsomkostninger afskrives, afhændes eller udgår af driften, opløses reserven. Hvis indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, tilbageføres en del af reserven, ligesom reserven reduceres med løbende afskrivninger på de idriftsatte udviklingsprojekter. Reserven er justeret for udskudt skat på 22 pct.

Skyldige præmier

Præmier, der udbetales over en årrække, ”win for life”, måles ved første indregning til dagsværdi opgjort til nutidsværdien af de fremtidige præmieudbetalinger beregnet med udgangspunkt i det aktuelle renteniveau. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af præmierne indregnes under finansielle poster fordelt over perioden frem til udbetaling af præmierne.

Skyldig selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikkeafskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteaktiver og -forpligtelser.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af gældende danske skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesats indregnes i årets totalindkomst.

Øvrige finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved første indregning til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris. Forskellen mellem

provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger.

Finansielle kontrakter består i forudbetalinger fra kunder vedrørende væddemålsspil. Finansielle kontrakter måles til dagsværdi på balancetidspunktet med regulering i totalindkomsten.

Forudbetalinger modtaget fra kunder vedrørende kommissionsspil indregnes til dagsværdi svarende til de forventede fremtidige udbetalinger.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømmen fordeles inden for tre hovedområder; drift-, investering- og finansieringsaktivitet.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes erhvervede virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultat efter skat reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke klassificeres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld, betaling af renter og afdrag på finansielt leasede aktiver, resultatudlodninger samt udbytter til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger i form af kontanter samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet under tre måneder, og som kan omsættes til likvide beholdninger uden hindring, og hvor der er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Ledelsen

overvåger resultatet fra de enkelte segmenter særskilt med henblik på at træffe beslutninger om ressourceallokering og resultatstyring. I de enkelte segmenter indgår en række produkter i form af de udbudte spil. Ledelsen overvåger produkterne, men træffer beslutninger samlet set for de inddelte segmenter.

Aktiviteterne i de enkelte segmenter omfatter:

Danske Lotteri Spil A/S:

Lotto, Vikinglotto, Eurojackpot, Keno, Joker, Alt eller Intet, Quick og Virtuel.

Danske Licens Spil A/S:

Tips, Oddset, Poker, Casino, Tivoli Casino, Youbet, Spillehjørnet, Bingo og Dantoto.

Danske Spil A/S:

Shared services for koncernens selskaber – økonomi, jura, HR, IT m.m.

Elite Gaming A/S:

Spil på gevinstgivende automater i butikskoncepterne Pitten, Pitstop og Elite Gaming, tankstationer, restauranter etc.

Swush.com ApS:

Managerspil på hjemmesiden holdet.dk

Lotto, Vikinglotto, Eurojackpot og Joker er benævnt talspil og indgår i kategorien kommissionsspil.

Aktiviteterne i de fem forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, der også er den opsplitning, som anvendes ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt.

Der foretages ikke geografisk segmentering, da spillene alene udbydes inden for rigsfællesskabet.

Nøgletal

Koncernen oplyser nøgletal, der efter virksomhedens forhold er relevante.

Nøgletal er defineret og beregnet som nedenfor:

Overskudsgrad (pct.)

Årets resultat før finansielle poster x 100

BSI

BSI: Det overskud, som hver spillekrone fratrasket præmier inkl. gevinstafgift genererer.

Note 2

Regnskabsmæssige skøn og forudsætninger

Særlig regnskabspraksis

Udlodning af midler fra Danske Spil A/S er reguleret af lov om Danske Spil A/S. Det følger heraf, at Danske Spil A/S er forpligtet til at udlodde det samlede resultat for Danske Lotteri Spil A/S (jf. dog note 1 ”anvendt regnskabspraksis”, hvor reglen om binding på egenkapitalen er omtalt) til overskudsmodtagerne, således som disse er defineret i lovgivningen. Ledelsen i Danske Spil A/S har vurderet, at udlodningsforpligtelserne opfylder definitionen på gældsforpligtelser pr. balance-dagen og har derfor indregnet disse som kortfristede gældsforpligtelser i balancen.

Tilsvarende er indtægter fra dattervirksomheden Danske Lotteri Spil A/S i form af årets resultat til udlodning indtægtsført i Danske Spil A/S’ resultatopgørelse i det regnskabsår, udlodningen vedrører, da Danske Lotteri Spil A/S på balancedagen er anset for at være forpligtet til at foretage de pågældende udlodninger til Danske Spil A/S. Dette gælder dog ikke udlodning af resultat af spil på Grønland, der udloddes direkte fra Danske Lotteri Spil A/S.

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Brugen af rimelige regnskabsmæssige skøn og vurderinger er en væsentlig del ved udarbejdelse af koncernregnskabet for Danske Spil. Givet de usikkerheder, som forefindes i Danske Spils forretningsaktiviteter, foretages der regnskabsmæssige skøn og vurderinger. De regnskabsmæssige skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger om fremtidige begivenheder, som påvirker de rapporterede værdier af vores aktiver, forpligtelser, salg, omkostninger, cash flows og de tilhørende oplysninger. De regnskabsmæssige skøn og vurderinger revurderes løbende bl.a. baseret på historiske erfaringer og den aktuelle finansielle situation og en række andre relevante faktorer.

Nedenfor er oplistet områder, som kan indebære væsentlige risici og dermed justering af de indregnede værdier i de efterfølgende år.

Regnskabsområde	Immaterielle og materielle aktiver
Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	Forudsætninger for værdiindikatorer ved impairment tests
Estimat/vurdering	Estimat
Påvirkning på regnskabsmæssige skøn/vurderinger	Subjektiv vurderet

Regnskabsmæssige skøn

Ledelsen fastsætter og vurderer afskrivningsperioderne på de indregnede immaterielle og materielle anlægsaktiver inkl. leasingaktiver. Ledelsen vurderer, at de fastsatte afskrivningsperioder afspejler de forventede levetider på de enkelte aktivgrupper. Der henvises til side 39, hvor de fastlagte afskrivningsperioder fremgår.

Ledelsens skøn og forudsætninger for fremtidige begivenheder vil have en væsentlig effekt på de bogførte aktiver og forpligtelser, som ligger til grund for udarbejdelsen af koncern- og moderselskabsregnskabet. De regnskabsmæssige skøn og forudsætninger er baseret på de af ledelsens fastlagte rimelige skøn og forudsætninger på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen, og som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige, da der kan opstå ikkeforventede begivenheder og situationer, som kan påvirke de indlagte skøn og forudsætninger.

De væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger for regnskabsaflæggelsen er relateret til værdiansættelsen af goodwill, udviklingsprojekter, øvrige immaterielle aktiver og værdien af indregnede leasingaktiver. Det kan være nødvendigt at ændre på tidligere foretagne regnskabsmæssige skøn og vurderinger som følge af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Herudover har regnskabsudarbejdelsen ikke været forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn eller væsentlige usikkerheder i relation til indregning og måling.

Nedskrivningstest for goodwill og øvrige immaterielle aktiver

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden, som goodwill knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkeligt positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af den indregnede goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende virksomhed eller aktivitet.

Skønnet over de forventede fremtidige pengestrømme er naturligt forbundet med en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonterings-sats og indlagte forudsætninger.

På immaterielle aktiver – udviklingsprojekter – har nedskrivningstesten medført en nedskrivning på 89 mio. kr. i koncernen og en nedskrivning i moderselskabet på 24 mio. kr. Der henvises til afsnittet ”nedskrivningstest for udviklingsprojekter”.

Nedskrivningstesten for Elite Gaming, Swush.com, Tivoli Casino og andre immaterielle aktiver for perioden har ikke givet anledning til nedskrivning af den indregnede goodwill eller andre immaterielle aktiver. Der henvises til note 12. De foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger vurderes ikke at have væsentlige risici på de bogførte værdier vedrørende vurdering af goodwill på Tivoli Casino, Elite Gaming og Swush.com.

Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Værdien af udviklingsprojekterne vurderes løbende, og der foretages en nedskrivningstest, hvis der er indikation på et nedskrivningsbehov. Der foretages vurdering af de foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger over de enkelte projekter, og hvorledes der genereres tilstrækkeligt positive pengestrømme i fremtiden, som kan understøtte værdien af de indregnede udviklingsprojekter. Nedskrivningstesten for perioden har medført en nedskrivning på 89 mio. kr. i koncernen og en nedskrivning i moderselskabet på 24 mio. kr.

Nedskrivningen kan henføres til aktiviteter, som er lukket ned, eller hvor investeringen ikke vil generere et forsvarligt økonomisk afkast fremadrettet baseret på ledelsens forventede vækst. Koncernen udvikler løbende nyere og mere tidssvarende produkter og systemer og skal ses i lyset af, at koncernen styrker og fremtidssikrer sin forretning via investeringer i nye produkter og ombygning af IT-infrastrukturen. På de tilbageværende indregnede udviklingsprojekter har der i perioden ikke været indikation af nedskrivningsbehov, og de foretagne regnskabsmæssige skøn og forudsætninger vurderes ikke at have væsentlige risici på de bogførte værdier.

Leje- og leasingaftaler

Ved leje- og leasingaftaler fastsættes løbetiden til den i aftalen indgåede aftaleperiode. Leje- og leasingaftaler med opsigelsesvarsler på under 1 år efter udløb af forlængelsesoptionen skønnes at have en løbetid på mellem 5 og 10 år. Herefter revurderes de indlagte skøn og forudsætninger.

Note 3

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er i perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsregnskabet ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Note 4

Segmentoplysninger for koncernen

Forretningsmæssige segmenter

Aktiviteterne i de fem forretningsmæssige segmenter følger selskabsstrukturen, som også er den opsplitning, der anvendes i den faste rapportering til ledelse og bestyrelse, jf. beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis.

2021

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	Swush. com ApS	Koncern- regule- ringer	Koncern
Bruttospilleindtægter (BSI)	2.787,1	1.819,7	0,0	207,8	15,1	0,0	4.829,7
Statsafgifter	9,9	513,9	0,0	91,4	0,6	0,0	615,8
Forhandlerprovision mv.	279,9	125,7	0,0	67,2	0,0	0,0	472,8
Andre spilrelaterede poster	47,3	227,2	0,0	5,7	0,2	-2,1	278,3
Overskud fra spil	2.450,0	953,0	0,0	43,5	14,3	2,1	3.462,8
Andre indtægter	31,6	1,8	372,3	0,4	2,5	-374,0	34,5
Af- og nedskrivninger	94,0	146,8	84,1	18,6	0,0	26,3	369,8
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	1,0	1.628,5	0,0	0,0	-1.629,6	0,0
Andre eksterne omkostninger og personaleudgifter	518,9	567,0	280,8	35,9	7,8	-379,1	1.031,3
Resultat før finansielle poster	1.868,7	241,9	1.635,9	-10,6	8,9	-1.648,6	2.096,2
Finansielle poster, netto	23,2	41,4	-2,0	0,2	0,4	-41,3	21,8
Resultat før skat	1.891,8	200,5	1.633,8	-10,8	8,5	-1.649,6	2.074,4
Skat af årets resultat	414,2	37,2	2,5	-3,8	1,9	-4,4	447,5
Årets resultat	1.477,6	163,3	1.631,4	-6,9	6,7	-1.645,2	1.626,8
Segmentaktiver ultimo	838,6	1.092,6	861,6	144,5	14,1	-289,9	2.661,5
Segmentforpligtelser ultimo	684,7	320,9	118,7	-192,7	2,7	111,2	1.045,6
Tilgange af immaterielle og materielle aktiver	23,0	30,8	25,3	12,6	0,0	-0,7	91,0
Af- og nedskrivninger	94,0	146,8	84,1	18,6	0,0	26,3	369,8

2020

Mio. kr.	Danske Lotteri Spil A/S	Danske Licens Spil A/S	Danske Spil A/S	Elite Gaming A/S	Swush. com ApS	Koncern- regule- ringer	Koncern
Bruttospileindtægter (BSI)	2.626,5	1.839,5	0,0	261,6	8,1	0,0	4.735,7
Statsafgifter	9,2	373,3	0,0	115,3	0,4	0,0	498,2
Forhandlerprovision mv.	293,8	193,1	0,0	84,9	0,0	0,0	571,8
Andre spilrelaterede poster	60,7	202,7	0,0	6,5	0,2	-1,6	268,4
Overskud fra spil	2.262,8	1.070,3	0,0	54,9	7,6	1,6	3.397,2
Andre indtægter	31,6	1,2	405,1	-0,4	1,5	-406,4	32,7
Af- og nedskrivninger	69,2	244,2	135,7	20,3	0,0	17,8	487,2
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	1,0	1.561,0	0,0	0,0	-1.562,1	0,0
Andre eksterne omkostninger og personaleudgifter	518,1	615,2	263,1	38,0	6,1	-405,5	1.035,0
Resultat før finansielle poster	1.707,2	213,2	1.567,2	-3,8	2,9	-1.579,1	1.907,7
Finansielle poster, netto	6,0	40,7	7,1	0,3	0,2	-25,1	29,1
Resultat før skat	1.713,2	172,5	1.574,4	-4,0	2,8	-1.580,2	1.878,5
Skat af årets resultat	376,9	45,8	0,4	-1,9	0,6	-3,5	418,4
Årets resultat	1.336,3	126,7	1.573,9	-2,2	2,2	-1.576,6	1.460,1
Segmentaktiver ultimo	872,1	1.120,2	1.261,3	152,3	10,0	-375,0	3.040,9
Segmentforpligtelser ultimo	674,2	390,3	122,7	20,9	3,5	-202,2	1.009,4
Tilgange af immaterielle og materielle aktiver	86,7	60,8	93,4	15,6	0,0	0,0	256,5
Af- og nedskrivninger	69,2	244,2	135,7	20,3	0,0	17,8	487,2

Note 5

Bruttospilleindtægter (BSI)

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
KOMMISSIONSSPIL				
Talspil	2.418.936	2.271.340	0	0
Øvrige kommissionsspil	500.050	488.750	0	0
Kommissionsspil i alt	2.918.986	2.760.090	0	0
Væddemålsspil	1.910.738	1.975.576	0	0
BSI i alt	4.829.723	4.735.666	0	0

Oplysninger vedrørende BSI

Koncernens BSI er optjent i rigsfællesskabet, hvorfor der ikke er salg til udlandet.

Oplysninger vedrørende kommissionsspil

For alle kommissionsspil gælder, at BSI er indregnet, når spilbegivenheden er afsluttet i regnskabsperioden.

Alt BSI er indregnet i henhold til anvendt regnskabspraksis, jf. note 1. Som BSI indregnes spilleindtægter fratrukket præmier. Kommissionsspil, som spilles online, betales netto kontant. Kommissionsspil, som spilles offline afregnes netto kontant, 8 dage.

Note 6

Andre driftsindtægter

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Terminalafgift mv. – forhandlere	26.522	26.888	0	0
Øvrige driftsindtægter	8.012	5.811	372.303	405.091
Andre indtægter	34.533	32.699	372.303	405.091

Andre driftsindtægter i Danske Spil A/S vedrører primært koncerninterne ydelser som følge af, at Danske Spil A/S leverer ydelser til Danske Lotteri Spil A/S og Danske Licens Spil A/S.

Note 7

Personaleomkostninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
Honorar til bestyrelsen	1.836	1.512	1.836	1.512
Gager og lønninger	260.259	259.633	119.436	101.752
Pension (bidragsbaserede ordninger)	30.487	30.637	16.451	15.488
Sociale sikringer	26.063	23.357	13.189	10.985
Personaleomkostninger	318.645	315.139	150.911	129.737
Gennemsnitligt antal medarbejdere	477	483	213	201

Direktion	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
Gager	5.861	5.218	5.861	5.218
Pension	0	0	0	0
Bonus/engangsvederlag	170	450	170	450
Total	6.031	5.668	6.031	5.668

Ledende medarbejdere	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
Gager	11.926	13.440	3.775	5.783
Pension	0	0	0	0
Bonus/engangsvederlag	620	1.675	0	740
Total	12.546	15.115	3.775	6.523

I koncernen har der i 2021 i gennemsnit været ni personer, der er defineret som direktion og ledende medarbejdere (2020: 10 personer). Ledende medarbejdere i koncernen indbefatter direktionen i koncernens datterselskaber.

I moderselskabet har der i 2021 i gennemsnit været fire personer, der er defineret som direktion og ledende medarbejdere (2020: fem personer).

Udviklingen i gager for ledende medarbejdere i koncernen skyldes en person færre i 2021 i forhold til 2020, samt at 2020 indeholder hensatte lønudgifter for opsagt medarbejder. I direktionen skyldes udviklingen i gager fra 2020 til 2021, at der i perioder i 2020 var vakance i direktionen.

I 2021 har koncernens bonusordning været suspenderet, og koncernens berørte medarbejdere er kompenseret til 60 pct. af værdien af den maksimale hidtidige bonusordning.

Engangsvederlag, herunder fratrædelsesordninger og bonus i koncernen og moderselskabet, er baseret på individuelle aftaler.

Honorar pr. bestyrelsesmedlem 1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Peter Christensen	400	300	400	300
Peter Gæmelke	0	200	0	200
Nicolai Hesdorf	86	0	86	0
Torben Skjødt	125	125	125	125
Charlotte Bach Thomassen	125	125	125	125
Stig Andersen	125	125	125	125
Karen Sofie Hansen-Hoeck	125	125	125	125
Peter Jayatissa	42	125	42	125
Torben Pedersen	83	0	83	0
Ronnie Job	0	62	0	62
Malene Hyldig	125	125	125	125
Niels Nygaard	200	200	200	200
Total	1.436	1.512	1.436	1.512

Note 8

Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)

Indtægter fra kapitalandele 1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2021	2020
Resultatudlodning, DLO ekskl. Grønland	1.506.962	1.334.179
Udbytte fra tilknyttede selskaber	121.583	226.845
I alt	1.628.545	1.561.024

Note 9

Af- og nedskrivninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Immaterielle aktiver	214.261	236.426	65.672	61.611
Materielle aktiver	66.244	63.576	18.822	14.471
Nedskrivninger, goodwill	0	58.000	0	0
Nedskrivninger, udviklingsprojekter	89.319	129.193	0	59.643
Af- og nedskrivninger	369.824	487.195	84.494	135.725

Note 10

Finansielle indtægter og omkostninger

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
Renteindtægter	2.199	2.409	0	0
Udbytte	1.415	1.461	0	0
Regulering af finansielle aktiver til dagsværdi	20.788	7.720	0	3.941
Finansielle indtægter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	24.402	11.590	0	3.941
Renteindtægter	0	3.986	0	3.986
Valutakursreguleringer	1.902	1.820	0	6
Finansielle indtægter på udlån og tilgodehavender i alt	1.902	5.806	0	3.992
Finansielle indtægter i alt	26.304	17.396	0	7.933
Finansielle udgifter på aktiver til dagsværdi over resultatopgørelsen i alt	0	0	0	0
Renteomkostninger	6.423	15.410	1.707	748
Gebyrer mv.	40.737	30.023	300	77
Renter på finansielle leasingforpligtelser	967	1.102	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	26	0
Finansielle omkostninger på udlån og tilgodehavender i alt	48.127	46.535	2.033	825
Finansielle omkostninger i alt	48.127	46.535	2.033	825
Finansielle indtægter og omkostninger	-21.823	-29.139	-2.033	7.108

Note 11

Skat af årets resultat

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
Aktuel selskabsskat	467.867	454.235	-2.588	13.434
Ændring udskudt skat	-16.337	-35.230	5.184	-12.232
Regulering vedrørende tidligere år	-4.003	-603	-125	-756
Selskabsskat	447.527	418.402	2.471	446
SOM FORDELER SIG SÅLEDES:				
Skat af årets resultat	447.527	418.402	2.471	446
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
Selskabsskat	447.527	418.402	2.471	446
DEN EFFEKTIVE SKATTEPROCENT KAN OPGØRES SÅLEDES:				
Dansk skatteprocent	22,0 %	22,0 %	22,0 %	22,0 %
Skattefrit resultatudlodning og udbytte	0,0 %	0,0 %	-21,9 %	-21,9 %
Øvrige skattefrie indtægter	-0,2 %	0,0 %	0,0 %	-0,1 %
Skattemæssigt fradragsberettigede omkostninger	-0,2 %	-0,2 %	0,0 %	0,0 %
Skattemæssigt ikkefradragsberettigede omkostninger	0,0 %	0,5 %	0,1 %	0,0 %
Effektiv skatteprocent	21,6 %	22,3 %	0,2 %	0,0 %

Den effektive skatteprocent udgør 21,6 pct. i 2021 mod 22,3 pct. i 2020. I forhold til den aktuelle skatteprocent på 22 pct. er den effektive skatteprocent 0,4 pct. lavere i 2021 som følge af skattemæssige fradrag i forhold til det regnskabsmæssige resultat. I 2020 skyldes den højere effektive skatteprocent som følge af ikkefradragsberettigede omkostninger (nedskrivning af goodwill).

Danske Spils skattepolitik

Danske Spil opererer alene på det danske marked og har derfor ingen aktiviteter i udlandet og er som følge heraf ikke til stede i nogen skattelylande. Det danske marked omfatter også Grønland og Færøerne (rigsfællesskabet). Danske Spil er dansk sambeskattet med sine dattervirksomheder, som er underlagt den danske lovgivning. Ansvarlighed er en vigtig del af Danske Spils virke i det danske samfund og sætter standarden, når det gælder ansvarlighed inden for alle områder, herunder skatte-, afgifts- og momsreglerne. Det er et vigtigt parameter, at Danske Spil til enhver tid sikrer den mest nøjagtige betaling af skatter, afgifter og moms i Danmark og således er med til at understøtte det danske samfund.

Det bærende princip i Danske Spils skattepolitik er ansvarlighed og ordentlighed, hvilket indebærer, at Danske Spil altid betaler sine forpligtelser inden for skatter, afgifter og moms til de til enhver tid gældende regler til glæde og gavn for det danske samfund.

Skatteplanlægning

Danske Spil opererer kun i Danmark og henhører som følge heraf under dansk skattelovgivning. Regeringen vedtager ofte skatteregler for at tilskynde specifikke investeringer og aktiviteter. Sådanne incitamenter reducerer oftest selskabsskattesatsen eller udsætter skattebetalinger. Danske Spil søger at drage fordel af sådanne skatteincitamenter, hvor dette giver mening for Danske Spil ud fra kommercielle forhold.

Samfundsansvar /verdensmål

Danske Spil er åben om sine skatteforhold og overholder gældende skattelovgivning. Skatter, afgifter og moms er vigtige for finansieringen af det danske samfund og investeringer og understøttelse af bl.a. FN's verdensmål.

Danske Spil bidrager til udlodningsmidlerne, hvor hele overskuddet fra lotterispillene går til udlodningsmidlerne. Udlodningsmidlerne anvendes til at støtte kultur-, idræts- og foreningslivet i Danmark.

For at imødekomme stigende compliance og rapporteringskrav har Danske Spil fokus på transparens og ansvarlighed i forhold til skatte-, afgifts- og moms-betalinger samt overholdelse af rapporteringskrav til myndighederne.

Note 12

Immaterielle aktiver

2021

Koncern

1.000 kr.	Total 2021	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser
Anskaffelsessum primo	2.065.285	475.364	1.053.001	42.485
Overførsler	-33.196	0	177.028	0
Årets tilgang	65.110	0	0	638
Årets afgang	-2.700	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	2.094.499	475.364	1.230.029	43.123
Af- og nedskrivninger primo	1.025.486	188.000	645.945	13.241
Årets afskrivninger	214.261	0	187.168	3.830
Årets nedskrivninger	30.244	0	30.244	0
Overførsler	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	-1.951	0	601	0
Af- og nedskrivninger ultimo	1.268.039	188.000	863.958	17.071
Regnskabsmæssig værdi ultimo	826.460	287.364	366.072	26.052

2021

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Total 2021	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser
Anskaffelsessum primo	348.710	239.832	0
Overførsler	-13.835	73.460	0
Årets tilgang	12.033	0	0
Årets afgang	0	0	1
Anskaffelsessum ultimo	346.908	313.292	0
Af- og nedskrivninger primo	204.013	204.013	0
Årets afskrivninger	65.672	65.672	0
Årets nedskrivninger	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0
Overførsler	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	269.686	269.686	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	77.222	43.606	0

2021	Koncern			
	Igangværende udviklingsprojeter	Andre immaterielle aktiver	Forhandleraftaler	Total 2020
1.000 kr.				
Anskaffelsessum primo	259.581	49.054	185.800	2.122.089
Overførsler	-210.224	0	0	-47.525
Årets tilgang	64.472	0	0	226.337
Årets afgang	0	-2.700	0	-235.617
Anskaffelsessum ultimo	113.829	46.354	185.800	2.065.284
Af- og nedskrivninger primo	0	29.660	148.640	839.068
Årets afskrivninger	0	4.683	18.580	236.426
Årets nedskrivninger	0	0	0	187.193
Overførsler	0	0	0	-4.523
Tilbageførsel ved afgang	0	-2.552	0	-232.677
Af- og nedskrivninger ultimo	0	31.791	167.220	1.025.487
Regnskabsmæssig værdi ultimo	113.829	14.563	18.580	1.039.798

2021	Danske Spil A/S		
	Igangværende udviklingsprojeter		Total 2020
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	108.878		296.392
Overførsler	-87.295		-7.937
Årets tilgang	12.033		81.851
Årets afgang	0		-21.596
Anskaffelsessum ultimo	33.616		348.710
Af- og nedskrivninger primo	0		105.993
Årets afskrivninger	0		61.611
Årets nedskrivninger	0		59.643
Tilbageførsel ved afgang	0		-21.596
Overførsler	0		-1.638
Af- og nedskrivninger ultimo	0		204.013
Regnskabsmæssig værdi ultimo	33.616		144.696

Nedskrivningstest vedrørende goodwill

Den samlede værdi af goodwill er 287 mio. kr. (2020: 287 mio. kr.). Ledelsen har gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill, der kan henføres til erhvervelsen af Elite Gaming med 201 mio. kr. (2020: 201 mio. kr.), Swush.com med 15 mio. kr. (2020: 15 mio. kr.) og Tivoli Casino med 71 mio. kr. (2020: 71 mio. kr.). Elite Gaming, Swush.com og Tivoli Casino betragtes hver især som selvstændige pengestrømsfrembringende enheder (CGU'er). Nedskrivningstestene har ikke medført nedskrivning af goodwill af Elite Gaming, Swush.com og Tivoli Casino.

Ved nedskrivningstestene sammenholdes genindvindingsværdien svarende til den tilbagediskonterede værdi af den forventede fremtidige nettopengestrøm baseret på ledelsesgodkendt budget for 2022 og forretningsplaner med fremskrivninger for 2023-2026. Væsentlige parametre er udviklingen i bruttopilleindtægten (BSI), vækst i kapacitetsomkostninger, EBITDA-margin, fremtidige investeringer samt vækstforventninger i terminalperioden. I beregningen af den tilbagediskonterede nettopengestrøm anvendes diskonteringsfaktor, som afspejler den risikofrie rente med tillæg af de risici, der er forbundet med enheden.

Elite Gaming A/S

De væsentligste faktorer og forudsætninger anvendt i nedskrivningstesten er som følger:

	2021	2020
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	2,4 %	0,5 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	4,2 %	0,5 %
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	46,9 %	50 %
Vækst i terminalperioden	0,0 %	0,5 %
Diskonteringsrente før skat	11,4 %	9,6 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for spilleautomater. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate. Udviklingen i de anførte vækstrater er fastlagt i den godkendte investeringsstrategi for selskabet.

Swush.com ApS

	2021	2020
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	Neg.	6 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	4,9 %	8 %
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	40,8 %	30 %
Vækst i terminalperioden	0 %	0 %
Diskonteringsrente før skat	11,4 %	9,6 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for managerspil. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate. Udviklingen i de anførte vækstrater er fastlagt i den godkendte investeringsstrategi for selskabet.

Tivoli Casino (forretningsområde)

	2021	2020
Vækst i BSI (vejet gennemsnit)	2,0 %	5 %
Vækst i kapacitetsomkostninger (vejet gennemsnit)	1,6 %	5 %
EBITDA-margin (vejet gennemsnit)	39,8 %	20 %
Vækst i terminalperioden	1,1 %	1,1 %
Diskonteringsrente før skat	11,4 %	9,6 %

Ledelsen har fastsat den forventede vækst i BSI og kapacitetsomkostninger samt den forventede EBITDA-margin ud fra historiske erfaringer under hensyntagen til de branchespecifikke forhold på markedet for onlinekasino. Den benyttede diskonteringsrente er før skat og reflekterer aktuelle specifikke risici i markedet. Den forventede vækst i terminalperioden vurderes ikke at overstige den langsigtede gennemsnitlige vækstrate. Udviklingen i de anførte vækstrater er fastlagt i den godkendte investeringsstrategi for forretningsområdet.

2020

Nedskrivning Tivoli Casino

Den indregnede goodwill på Tivoli Casino blev nedskrevet med 58 mio. kr. og udgør herefter 71 mio. kr. Nedskrivningen skyldtes, at markederne for væddemål og onlinekasino fra 1. januar 2021 blev pålagt en afgiftsstigning fra 20 pct. til 28 pct., som forventede at påvirke den fremtidige indtjening væsentligt. Endvidere en vis

usikkerhed i forhold til de indlagte skøn og forudsætninger både med hensyn til vækst og den indlagte diskonteringsfaktor. På basis af disse usikkerheder blev den indregnede goodwill på Tivoli Casino nedskrevet i regnskabsåret.

2020

Koncern

1.000 kr.	Total 2020	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser
Anskaffelsessum primo	2.122.089	475.364	1.118.559	48.686
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	0	0
Overførsler	-47.525	0	158.894	0
Årets tilgang	226.337	0	0	963
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	0	0
Årets afgang	-235.617	0	-224.453	-7.164
Anskaffelsessum ultimo	2.065.285	475.364	1.053.001	42.485
Af- og nedskrivninger primo	839.068	130.000	534.892	16.766
Årets afskrivninger	236.426	0	209.279	3.639
Årets nedskrivninger	187.193	58.000	129.193	0
Overførsler	-4.523	0	-4.523	0
Tilbageførsel ved afgang	-232.677	0	-222.896	-7.164
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	1.025.487	188.000	645.945	13.241
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.039.798	287.364	407.055	29.244

2020

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Total 2020	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser
Anskaffelsessum primo	296.392	194.241	7.164
Overførsler	-7.937	60.023	0
Årets tilgang	81.851	0	0
Årets afgang	-21.596	-14.432	-7.164
Anskaffelsessum ultimo	348.710	239.832	0
Af- og nedskrivninger primo	105.993	98.829	7.164
Årets afskrivninger	61.611	61.611	0
Årets nedskrivninger	59.643	59.643	0
Tilbageførsel ved afgang	-21.596	-14.432	-7.164
Overførsler	-1.638	-1.638	0
Af- og nedskrivninger ultimo	204.013	204.013	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	144.696	35.819	0

2020	Koncern			
	Igangværende udviklingsprojeter	Andre immaterielle aktiver	Forhandleraftaler	Total 2019
1.000 kr.				
Anskaffelsessum primo	240.626	53.054	185.800	2.179.918
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	0	175.626
Overførsler	-206.419	0	0	0
Årets tilgang	225.374	0	0	225.662
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	0	-39.597
Årets afgang	0	-4.000	0	-419.520
Anskaffelsessum ultimo	259.581	49.054	185.800	2.122.089
Af- og nedskrivninger primo	0	27.350	130.060	531.730
Årets afskrivninger	0	4.927	18.580	222.538
Årets nedskrivninger	0	0	0	130.000
Overførsler	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-2.617	0	-9.243
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	0	-35.956
Af- og nedskrivninger ultimo	0	29.660	148.640	839.069
Regnskabsmæssig værdi ultimo	259.581	19.394	37.160	1.283.020

2020	Danske Spil A/S		
	Igangværende udviklingsprojeter		Total 2019
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	94.987		206.031
Overførsler	-67.960		0
Årets tilgang	81.851		90.361
Årets afgang	0		0
Anskaffelsessum ultimo	108.878		296.392
Af- og nedskrivninger primo	0		56.129
Årets afskrivninger	0		49.864
Årets nedskrivninger	0		0
Tilbageførsel ved afgang	0		0
Overførsler	0		0
Af- og nedskrivninger ultimo	0		105.993
Regnskabsmæssig værdi ultimo	108.878		190.398

Note 13

Materielle aktiver

2021

Koncern

1.000 kr.	Total 2021	Grund og bygning	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Anskaffelsessum primo	1.236.897	323.146	809.735	26.720
Overførsler	34.136	3.513	36.633	0
Årets tilgang	25.900	38	11.599	1.012
Årets afgang	-20.042	0	-17.074	-1.800
Anskaffelsessum ultimo	1.276.891	326.697	840.893	25.932
Af- og nedskrivninger primo	943.702	221.613	682.587	22.266
Årets afskrivninger	66.244	9.478	47.650	1.485
Årets nedskrivninger	18.944	0	18.944	0
Overførsler	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	-17.953	0	-16.852	-1.101
Af- og nedskrivninger ultimo	1.010.937	231.091	732.329	22.650
Regnskabsmæssig værdi ultimo	265.954	95.606	108.564	3.281

Den bogførte værdi af de finansielle leasingkontrakter udgør 44 mio. kr., heraf 43 mio. kr. vedrørende huslejemål og 1 mio. kr. vedrørende leasede biler.

2021

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Total 2021	Grund og bygning	Driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum primo	442.821	308.546	127.198
Overførsler	13.834	3.513	16.331
Årets tilgang	13.463	0	0
Årets afgang	-63	0	-63
Anskaffelsessum ultimo	470.055	312.059	143.467
Af- og nedskrivninger primo	336.516	220.200	116.316
Årets afskrivninger	18.822	9.090	9.732
Overførsler	0	0	0
Afskrivninger på årets afgang	-33	0	-33
Af- og nedskrivninger ultimo	355.305	229.290	126.016
Regnskabsmæssig værdi ultimo	114.751	82.769	17.452

Der er ikke afskrevet på grundværdien, som pr. 31. december 2021 udgør 18 mio. kr. (2020: 18,0 mio. kr.).

2021	Koncern		
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Leasede aktiver	Total 2020
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	7.289	70.007	1.186.074
Overførsler	-6.010	0	43.563
Årets tilgang	13.251	0	31.125
Årets afgang	0	-1.169	-23.865
Anskaffelsessum ultimo	14.530	68.838	1.236.897
Af- og nedskrivninger primo	0	17.236	898.348
Årets afskrivninger	0	7.630	63.576
Årets nedskrivninger	0	0	0
Overførsler	0	0	4.523
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-22.745
Af- og nedskrivninger ultimo	0	24.866	943.702
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.530	43.972	293.196

2021	Danske Spil A/S		
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Leasede aktiver	Total 2020
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	7.077	0	423.359
Overførsler	-6.010	0	7.938
Årets tilgang	13.463	0	11.525
Årets afgang	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	14.530	0	442.822
Af- og nedskrivninger primo	0	0	320.407
Årets afskrivninger	0	0	14.471
Overførsler	0	0	1.638
Afskrivninger på årets afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0	0	336.516
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.530	0	106.304

2020

Koncern

1.000 kr.	Total 2020	Grund og bygning	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Anskaffelsessum primo	1.186.074	313.713	768.255	25.867
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	0	0
Overførsler	43.563	9.433	47.525	0
Årets tilgang	31.125	0	16.827	1.846
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	0	0
Årets afgang	-23.865	0	-22.872	-993
Anskaffelsessum ultimo	1.236.897	323.146	809.735	26.720
Af- og nedskrivninger primo	898.348	212.510	655.613	21.262
Årets afskrivninger	63.576	9.103	44.718	1.482
Overførsler	4.523	0	4.523	0
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	-22.745	0	-22.267	-478
Af- og nedskrivninger ultimo	943.702	221.613	682.587	22.266
Regnskabsmæssig værdi ultimo	293.196	101.534	127.148	4.454

Den bogførte værdi af de finansielle leasingkontrakter udgør 53 mio. kr., heraf 51 mio. vedrørende huslejemål og 2 mio. kr. vedrørende leasede biler.

2020

Danske Spil A/S

1.000 kr.	Total 2020	Grund og bygning	Driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum primo	423.359	299.114	119.260
Overførsler	7.938	9.433	7.938
Årets tilgang	11.525	0	0
Årets afgang	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	442.822	308.547	127.198
Af- og nedskrivninger primo	320.407	211.494	108.913
Årets afskrivninger	14.471	8.706	5.765
Overførsler	1.638	0	1.638
Af- og nedskrivninger ultimo	336.516	220.200	116.316
Regnskabsmæssig værdi ultimo	106.304	88.346	10.882

Der er ikke afskrevet på grundværdien, som pr. 31. december 2019 udgør 18 mio. kr. (2018: 18,0 mio. kr.).

2020	Koncern		
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Leasede aktiver	Total 2019
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	9.159	69.080	1.134.474
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	1.512
Overførsler	-13.395	0	0
Årets tilgang	11.525	927	100.540
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	-12.088
Årets afgang	0	0	-38.361
Anskaffelsessum ultimo	7.289	70.007	1.186.076
Af- og nedskrivninger primo	0	8.963	894.165
Årets afskrivninger	0	8.273	49.442
Overførsler	0	0	0
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	-9.063
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-36.196
Af- og nedskrivninger ultimo	0	17.236	898.348
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.289	52.771	287.728

2020	Danske Spil A/S		
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	Leasede aktiver	Total 2019
1.000 kr.			
Anskaffelsessum primo	4.985	0	407.897
Overførsler	-9.433	0	0
Årets tilgang	11.525	0	15.591
Årets afgang	0	0	-129
Anskaffelsessum ultimo	7.077	0	423.359
Af- og nedskrivninger primo	0	0	311.107
Årets afskrivninger	0	0	9.300
Overførsler	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0	0	320.407
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.077	0	102.951

Note 14

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskabet)
2021

Selskabets navn	Selskabs-kapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
Elite Gaming A/S, Tilst	4.409	100	-12.410	178.514
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.477.643	153.914
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	163.299	771.662
Swush.com ApS, Frederiksberg	125	60	6.664	11.441

2020

Selskabets navn	Selskabs-kapital i 1.000 kr.	Ejerandel i procent	Årets resultat i 1.000 kr.	Egenkapital ultimo i 1.000 kr.
Elite Gaming A/S, Tilst	4.409	100	-8.046	190.923
Danske Lotteri Spil A/S, Brøndby	10.000	100	1.336.250	197.892
Danske Licens Spil A/S, Brøndby	10.000	100	126.690	729.961
Swush.com ApS, Frederiksberg	125	60	2.154	6.500

Danske Spil A/S koncernen har aktiemajoriteten i Swush.com ApS og dermed den bestemmende indflydelse. Minoriteten i Swush.com ApS – Future-cowboys Holding ApS – ejer 40 pct.

Kostpris dattervirksomheder
1.000 kr.

	Danske Spil A/S	
	2021	2020
Kostpris primo	408.249	408.249
Kostpris ultimo	408.249	408.249
Nedskrivninger primo	0	0
Nedskrivninger ultimo	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	408.249	408.249

Note 15 Minoriteter

1.000 kr.	Egenkapital	
	2021	2020
Immaterielle aktiver	16.775	17.481
Materielle aktiver	0	9
Kortfristede aktiver	14.136	10.022
Langfristede forpligtelser	-466	-831
Kortfristede forpligtelser	-2.705	-3.331
Egenkapital	27.740	23.350
Egenkapital tilhørende moderselskabet	16.644	14.010
Egenkapital tilhørende minoriteter	11.096	9.340
Total	27.740	23.350

1.000 kr.	Resultatopgørelse	
	2021	2020
Omsætning	15.130	8.070
Omkostninger	9.017	6.467
Årets resultat hos minoriteter	6.113	1.603
Resultat tilhørende moderselskabet	3.668	962
Resultat tilhørende minoriteter	2.445	641
Årets resultat	6.113	1.603
Udbytte til minoriteter	689	684

1.000 kr.	Pengestrømme	
	2021	2020
Pengestrømme fra driftsaktivitet	5.982	2.265
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.723	-1.711
Årets pengestrømme	4.259	554

1.000 kr.	Egenkapital tilhørende minoriteter	
	2021	2020
Egenkapital pr. 01.01.	9.340	9.383
Salg af virksomhed	0	0
Årets resultat	2.445	641
Betalt udbytte	-689	-684
Egenkapital pr. 31.12.	11.096	9.340

Note 16

Udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Udskudt skat primo	88.114	123.344	-6.745	5.487
Tilgang ved virksomhedsopkøb	0	0	0	0
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	0	0
Ændringer i årets udskudte skat	-16.337	-35.230	5.184	-12.232
Udskudt skat ultimo	71.777	88.114	-1.561	-6.745

Den udskudte skat fordeler sig således:

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Materielle anlægsaktiver	-17.115	-10.983	-13.266	-11.760
Immaterielle anlægsaktiver	86.801	98.248	9.593	6.117
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-1.191	3.399	0	0
Periodeafgrænsningsposter	3.596	5.033	2.112	3.188
Andre forpligtelser	-314	-7.583	0	-4.290
Udskudt skat ultimo	71.777	88.114	-1.561	-6.745

Ved opgørelsen af udskudt skat er der i år anvendt en skatteprocent på 22,0 pct. (2020: 22,0 pct.).

Note 17

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (brutto)	208.011	186.201	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	208.011	186.201	0	0
NEDSKRIVNING TIL IMØDEGÅELSE AF TAB PÅ TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER:				
Nedskrivning primo	12.536	14.918	0	0
Ændring af nedskrivning i året	-407	-1.844	0	0
Realiseret tab i året	-45	-538	0	0
Nedskrivning ultimo	12.084	12.536	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (netto)	195.927	173.665	0	0

Der er ingen overforfaldne tilgodehavender pr. 31. december 2021. Overforfaldne tilgodehavender og ikke nedskrevne, som forfalder efter 30 dage, udgjorde i 2020: 0,0 mio. kr.

Øvrige tilgodehavender, der ikke er overforfaldne eller nedskrevne, forfalder inden 30 dage. Kreditkvaliteten er

god som følge af selskabets styring af kreditrisikoen. Der henvises til note 32, "Finansielle risici".

Der er ingen tab på øvrige kontrakter, herunder kommissionsspil.

Note 18

Andre tilgodehavender

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Renter	982	1.190	0	0
Andre tilgodehavender	2.871	2.752	645	597
Andre tilgodehavender	3.853	3.942	645	597

Der er ingen overforfaldne andre tilgodehavender. Andre tilgodehavender forfalder inden for 30 dage efter regnskabsårets udløb, hvorfor kreditrisikoen er lav.

Note 19

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen

2021	Koncern			
	Markedsværdi Primo 2021	Nominal	Anskaffelses- værdi	Markedsværdi Ultimo 2021
1.000 kr.				
Typer af obligationer				
Realkreditobligationer	154.766	143.952	145.043	148.236
Virksomhedsobligationer	161.284	162.213	165.613	165.678
Obligationsbeholdning	316.050	306.165	310.656	313.914
Investeringsforeninger	0	0	0	0
Aktier	83.201	0	76.464	107.414
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	399.251	306.165	387.120	421.328
Løbetid på obligationer				
Under 1 år	0	5.615	5.729	5.629
Mellem 1 og 2 år	6.598	61.787	62.202	62.255
Mellem 2 og 3 år	55.871	12.397	12.876	12.703
Mellem 3 og 4 år	13.191	7.741	8.067	8.067
Mellem 4 og 5 år	12.366	36.019	36.845	37.564
I alt under 5 år	88.026	123.559	125.719	126.218
Mellem 5 og 10 år	130.675	104.633	105.654	106.487
Over 10 år	97.349	77.973	79.283	81.209
Obligationsbeholdning	316.050	306.165	310.656	313.914
Investeringsforeninger	0	0	0	0
Aktier	83.201	0	76.464	107.414
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	399.251	306.165	387.120	421.328

Den korrigerede varighed på beholdningen var ultimo 2021 på 1,9 år (2020: 2,0 år).

Investeringer i aktier kan maksimalt udgøre op til 30 pct. af den samlede investeringsportefølje. Pr. 31. december 2021 udgør denne andel 25 pct. Investeringer i de mere risikobetonede investeringer og investeringer i virksomhedsobligationer spredes mellem differenterede værdipapirer med en forholdsvis lav risikoprofil.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser svarende til niveau 1 i dagsværdihierarkiet, jf. note 30.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer – finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen – pr. 31. december 2021.

2020	Koncern			
	Markedsværdi Primo 2020	Nominel	Anskaffelses- værdi	Markedsværdi Ultimo 2020
1.000 kr.				
Typer af obligationer				
Realkreditobligationer	172.080	150.100	151.447	154.766
Virksomhedsobligationer	135.954	154.547	158.282	161.284
Obligationsbeholdning	308.034	304.647	309.729	316.050
Investeringsforeninger	0	0	0	0
Aktier	86.879	0	72.319	83.201
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	394.913	304.647	382.048	399.251
Løbetid på obligationer				
Under 1 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 2 år	774	6.495	6.652	6.598
Mellem 2 og 3 år	10.507	55.307	55.833	55.871
Mellem 3 og 4 år	59.757	12.736	13.185	13.191
Mellem 4 og 5 år	21.627	11.903	12.184	12.366
I alt under 5 år	92.665	86.441	87.854	88.026
Mellem 5 og 10 år	113.410	125.574	127.716	130.675
Over 10 år	101.959	92.632	94.159	97.349
Obligationsbeholdning	308.034	304.647	309.729	316.050
Investeringsforeninger	0	0	0	0
Aktier	86.879	0	72.319	83.201
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdien via resultatopgørelsen	394.913	304.647	382.048	399.251

Den korrigerede varighed på obligationsbeholdningen var ultimo 2020 på 2,0 år (2019: 1,9 år).

Investeringer i aktier kan maksimalt udgøre op til 30 pct. af den samlede investeringsportefølje. Pr. 31. december 2020 udgør denne andel 21 pct. Investeringer i de mere risikobetonede investeringer og investeringer i virksomhedsobligationer spredes mellem differenterede værdipapirer med en forholdsvis lav risikoprofil.

Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen, er opgjort til officielle børskurser svarende til niveau 1 i dagsværdihierarkiet, jf. note 30.

Danske Spil A/S har ingen beholdning af obligationer – finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen – pr. 31. december 2020.

Note 20

Likvide beholdninger

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Pengeinstitutindestående og andre likvide beholdninger	901.673	1.049.049	228.316	464.924

Af den likvide beholdning kan 135 mio. kr. henføres til bankkonti vedrørende spillernes internetkonti (wallet), hvorpå der ikke kan disponeres i henhold til spillelovgivningen (2020: 115 mio. kr.).

Note 21

Aktiekapital

1.000 kr.	Danske Spil A/S	
	2021	2020
Aktiekapital primo	500	500
Aktiekapital ultimo	500	500

Aktiekapitalen består af én aktie á 400 t.kr. og to aktier á 50 t.kr.

Aktiekapitalen på 500 t.kr. har ikke været ændret i de sidste fem regnskabsår.

Note 22

Reservefond

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Reservefond primo	196.100	196.100	196.100	196.100
Reservefond ultimo	196.100	196.100	196.100	196.100

I tilfælde af selskabets opløsning har aktionærerne højst krav på indløsning af deres aktier til parikurs samt til eventuelt at få udbetalt dividende for det løbende regnskabsår. Om anvendelsen af den herefter tilbageværende selskabsformue tages bestemmelse på finansloven.

Note 23

Skyldige præmier

Regnskabsmæssige værdi	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
Gældsforpligtelse 0-1 år	319.601	283.417	0	0
Gældsforpligtelse 1-2 år	6.892	5.634	0	0
Gældsforpligtelse 2-3 år	4.883	4.252	0	0
Gældsforpligtelse 3-4 år	3.340	3.685	0	0
Gældsforpligtelse 4-5 år	3.050	2.737	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	6.784	7.015	0	0
Skyldige præmier	344.550	306.740	0	0

Skyldige præmier måles til amortiseret kostpris baseret på nutidsværdien af præmieudbetalingerne opgjort på tidspunktet for første indregning. Diskonteringsfaktoren er fastlagt for hele løbetiden med udgangspunkt i renteniveauet på tidspunktet for første indregning.

Den regnskabsmæssige værdi vurderes at svare til dagsværdien.

Nominel værdi	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
Gældsforpligtelse 0-1 år	319.601	283.416	0	0
Gældsforpligtelse 1-2 år	6.905	5.684	0	0
Gældsforpligtelse 2-3 år	4.902	4.282	0	0
Gældsforpligtelse 3-4 år	3.349	3.704	0	0
Gældsforpligtelse 4-5 år	3.053	2.746	0	0
Gældsforpligtelser over 5 år	6.784	7.018	0	0
Skyldige præmier	344.594	306.850	0	0

Note 24

Forudbetalinger fra kommissionsspil

Kommisionsspil	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
Forudbetalinger primo	109.176	89.410	0	0
Modtagende betalinger i perioden	108.058	109.176	0	0
Indtægtsførte betalinger i perioden	-109.176	-89.410	0	0
Forudbetalinger ultimo	108.058	109.176	0	0
Dagsværdiregulering primo	-58.939	-47.562	0	0
Dagsværdiregulering i perioden	-59.179	-58.939	0	0
Tilbageført dagsværdiregulering	58.939	47.562	0	0
Dagsværdiregulering ultimo	-59.179	-58.939	0	0
Forudbetalinger i alt	48.879	50.237	0	0

Note 25 Leasing

1.000 kr.	2021	2020
Forfald af leasingforpligtelser		
Under 1 år	6,781	7.098
Mellem 1 til 5 år	23,690	27.050
Over 5 år	16,502	20.871
Total ikkediskonteret leasingforpligtelse 31. december	46,973	55.019
Leasingforpligtelse indregnet i balancen		
Kortfristet	6,781	7.098
Langfristet	40,192	47.921

Beløb indregnet i resultatopgørelsen

1.000 kr.	2021	2020
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	967	1.102
Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen	0	0
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	0	0
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	0	0

For 2021 har koncernen betalt 7.804 t.kr. (2020: 8.737 t.kr.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 967 t.kr. (2020: 1.102 t.kr.) og afdrag på indregnet leasinggæld 6.837 t.kr. (2020: 8.273 t.kr.)

Forpligtelser vedrørende kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder) udgør 0 t.kr.

Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte. Der henvises til note 2 vedrørende vurdering af de indlagte forudsætninger om leje- og leasingaftalers løbetid.

Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter

Koncernen anvender sin alternative lånerente ved måling af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien. Ved vurdering af den alternative lånerente har koncernen grupperet sin portefølje af leasingaktiver i to kategorier, hvor koncernen vurderer, at leasing-

aftalerne og de underliggende aktiver i hver kategori har samme karakteristika og risikoprofil. Leasingaftalerne er opdelt i administrationsejendomme og driftsmateriel.

Koncernen fastsætter den alternative lånerente for ovenstående kategorier af leasingaftaler i forbindelse med første indregning af en leasingaftale. Derudover fastsættes den i forbindelse med efterfølgende ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme, hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet eller i tilfælde af, at aftalen modificeres.

I vurderingen af koncernens alternative lånerente har koncernen for sine leasingaftaler af ejendomme opgjort sin alternative lånerente med udgangspunkt i en rente fra en realkreditobligation med en løbetid, som svarer til løbetiden af leasingaftalen og i samme valuta, som leasingbetalingerne afregnes i.

Koncernen har opgjort sin alternative lånerente for leasingaftaler af driftsmateriel med udgangspunkt i en referencerente med tillæg af en kreditmargin udledt fra koncernens eksisterende kreditfaciliteter. Koncernen har korigeret kreditmarginen for leasinggivers ret til at tage aktivet retur i tilfælde af misligholdelse af leasingbetalinger (sikret gæld).

Note 26

Pension og lignende forpligtelser

Indefrosne feriepengeforpligtelser for perioden 1. september 2019 til 31. august 2020 blev indbetalt til Arbejdsmarkedets Feriefond i 1. kvartal 2021. Pr. 31. december 2021 udgør forpligtelsen 0 t.kr.

mod 28.781 t.kr. pr. 31. december 2020 i koncernen. I moderselskabet udgør indefrosne feriepengeforpligtelser pr. 31. december 2021 0 t.kr. mod 13.831 t.kr. pr. 31. december 2020.

Note 27

Anden gæld

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Moms og statsafgifter	71.818	62.726	3.594	4.450
Lønrelaterede skyldige poster	23.358	39.726	12.103	11.693
Spillekonti – wallet	212.273	172.334	0	0
Royalty	3.400	3.650	0	0
Øvrige skyldige poster	79.447	99.493	12.472	38.343
Anden gæld i alt	390.296	377.929	28.169	54.486

Ingen af ovenstående poster er rentebærende gæld i 2021 og 2020.

Note 28

Øvrige finansielle forpligtelser

Øvrige finansielle forpligtelser vedrørende skyldig royalty udgør pr. 31. december 2021 8.879 t.kr. mod 11.595 t.kr. pr. 31 december 2020 i koncernen.

Note 29

Virksomhedsovertagelser

Danske Spil A/S og øvrige dattervirksomheder har ikke overtaget virksomheder i 2021 og 2020.

Note 30

Finansielle aktiver og forpligtelser

1.000 kr.	Koncern		Danske Spil A/S	
	2021	2020	2021	2020
Dagsværdiregulering af kommissionsspil gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	0	0	0	0
Dagsværdiregulering af finansielle kontrakter gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	0	0	0	0
Værdipapirer (Niveau 1)	421.328	399.251	0	0
Finansielle aktiver målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	421.328	399.251	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (Niveau 3)	195.927	173.665	0	0
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder (Niveau 3)	0	0	21.220	74.492
Andre tilgodehavender (Niveau 3)	3.853	3.942	645	597
Likvide beholdninger (Niveau 1)	901.673	1.049.049	228.316	464.924
Resultatudlodning, tilgodehavende (Niveau 3)	0	11.960	0	40.821
Udlån og tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i alt	1.101.453	1.238.616	250.181	580.834
Andre finansielle aktiver (Niveau 3)	17.421	19.672	0	0
Finansielle aktiver disponible for salg	17.421	19.672	0	0
Dagsværdiregulering af kommissionsspil gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	48.879	50.237	0	0
Dagsværdiregulering af finansielle kontrakter gennem resultatopgørelsen (Niveau 3)	5.714	5.737	0	0
Finansielle forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	54.593	55.974	0	0
Finansielle leasingforpligtelser (Niveau 3)	46.973	55.019	0	0
Øvrige finansielle forpligtelser (Niveau 3)	8.879	11.595	0	0
Pension og lignende gældsforpligtelser (Niveau 3)	0	28.781	0	13.831
Gæld til tilknyttede virksomheder (Niveau 3)	0	0	45.525	0
Skyldige præmier (Niveau 3)	344.551	306.740	0	0
Leverandørgæld (Niveau 3)	82.962	85.304	27.314	43.819
Anden gæld (Niveau 3)	390.296	377.929	28.169	54.486
Resultatudlodning, skyldig (Niveau 3)	36.968	0	14.856	0
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris i alt	910.629	865.368	115.864	112.136

Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet ved visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien er den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv eller betale for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere.

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Der anvendes forudsætninger, som markedsdeltagerne vil bruge ved prisfastsættelse af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder sædvanlige risici. Der tages ikke hensyn til virksomhedens hensigt

med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien skal opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked, hvis der eksisterer et primært marked, ellers tages der udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som vil maksimere prisen for aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktionsomkostninger.

Følgende dagsværdikategorier anvendes, når aktiver eller forpligtelser måles til dagsværdi:

- Niveau 1: Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument.
- Niveau 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

- Niveau 3: Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata.

Der er ingen væsentlige forskelle mellem de regnskabsmæssige værdier og dagsværdierne på aktiverne og forpligtelserne som følge af kort løbetid. Der henvises til fordeling af skyldige præmier i note 23 og fordeling af værdipapirer i note 19. Øvrige aktiver og forpligtelser forfalder inden for et år.

For værdipapirer, som alle er børsnoterede, og likvider gælder, at der udelukkende er tale om aktiver i dagsværdi kategori niveau 1. Der er ingen værdipapirer og likvider i niveau 2 og 3. De øvrige regnskabsposter i noten er udelukkende poster i niveau 3.

Note 31 Finansielle risici

Koncernens finansielle risici styres centralt i henhold til den af bestyrelsen godkendte politik, der blandt andet indeholder retningslinjer for håndtering af valuta-, rente- og kreditrisici. Der har ikke været ændringer i koncernens risikoeksponering og -styring i forhold til sidste år.

Rente- og kursrisiko

Koncernen foretager ikke aktiv spekulation i finansielle risici, dog kan koncernen investere i op til 30 pct. af porteføljen i aktier. Koncernens strategi retter sig alene mod styring og reduktion af finansielle risici, som relaterer sig til koncernens drift, investeringer og finansiering.

Koncernens renterisiko relaterer sig hovedsageligt til selskabets investeringer i virksomhedsobligationer, realkreditobligationer og statsobligationer i forbindelse med placering af overskudslikviditet. Endvidere kan koncernen investere maksimalt 30 pct. i danske og udenlandske aktier. Det er koncernens politik, at investeringernes vægtede varighed højst må udgøre 3 pct. af standardafvigelse på porteføljen inden for de seneste 90 dage. Ved årets udgang er den vægtede varighed af investeringerne på ca. 2,2 pct. Investeringer i de mere risikobetonede investeringer spredes mellem differentierede værdipapirer.

Et fald/en stigning i renten på koncernens investeringer i virksomhedsobligationer, realkreditobligationer og statsobligationer på 1 pct. vil på årsbasis øge/reducere værdien af koncernens beholdning af obligationer med ca. 3,1 mio. kr. (2020: 3,1 mio. kr.). Rentefølsomheden

er beregnet som beholdningens korrigerede varighed (gennemsnitlige restløbetid) gange ultimo beholdningen.

Et fald/stigning i kursudviklingen med 1 pct.-point på danske og udenlandske aktier vil på årsbasis øge/reducere værdien af denne beholdning med 1,0 mio. kr.

Valutarisiko

Koncernens valutarisiko er begrænset, idet koncernen kun har begrænsede indkøb i udenlandsk valuta, hvor kurserne er volatile. Når koncernen finder det formålstjenstligt, kan der foretages afdækning ved brug af valutaterminsforretninger.

Koncernens følsomhed overfor valutaudsving er på balancedagen uvæsentlig.

Kreditrisiko

Koncernens kreditrisiko hidrører væsentligst fra kundetilgodehavende samt modpartsrisici.

Risici vedrørende kreditgivning til forhandlere anses for begrænset, idet forhandlerkontrakterne giver koncernen udvidede rettigheder, hvis der ikke er modtaget rettidig betaling, samt delvis afdækning via bankgarantier.

Der vurderes ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet likviderne, da disse er placeret i kreditinstitutter med høj rating.

Modpartsrisici reduceres ved udelukkende at placere indskud hos banker med en vurderet, tilfredsstillende kreditvurdering (rating) samt at investere i stats- og

reakreditobligationer, virksomhedsobligationer samt danske og udenlandske aktier med lav risiko. Det er vurderingen, at der ikke er nogen særlig kreditrisiko tilknyttet disse poster.

Der er ingen væsentlig kreditrisiko på andre tilgodehavender, da disse forfalder til betaling inden for et år.

Likviditetsrisiko

Selskabet opgør løbende likviditetsbehovet, hovedsageligt med henblik på placering af overskudslikviditet. Likviditeten budgetteres løbende, og der styres frem mod halvårlige udlodninger til den danske stat og det løbende behov for investeringer i koncernen.

Selskabets likviditetsrisiko vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til forfaldsanalyse (skyldige præmier, note 23) over finansielle forpligtelser.

Andre risici

Danske Spil A/S er som udbyder af spil omfattet af den danske lovgivning på spilleområdet. En ændring

af denne lovgivning kan få konsekvenser for selskabets indtjening.

Kapitalforhold

Danske Spil A/S er lovmæssigt forpligtet til at udlodde Danske Lotteri Spil A/S' overskud fratrukket den lovpålagte reserve for udviklingsprojekter til Danske Spils overskudsmodtagere via Kulturministeriet, og det begrænser styringsmulighederne. Fremtidige investeringer finansieres gennem overskydende likviditet eller fremmedfinansiering.

Dagsværdi af finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter, der indregnes til dagsværdi, omfatter virksomhedsobligationsbeholdning, obligationsbeholdningen og aktiebeholdning, hvor målingen sker til niveau 1 i dagsværdihierarkiet, jf. beskrivelsen i note 30. Dagsværdien forefindes på balancedagen i form af børskursen på de enkelte værdipapirer.

Finansielle kontrakter (væddemål) indregnes til dagsværdi, hvor målingen sker til niveau 3 i dagsværdihierarkiet, jf. beskrivelse i note 30.

Note 32 Eventualforpligtelser

Danske Spil A/S er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter i sambeskatningskredsen.

Koncernen

Øvrige kontraktlige forpligtelser for koncernen udgør 222,3 mio. kr., heraf 104,5 mio. kr. vedrørende 2022 og heraf 117,8 mio. kr. vedrørende årene 2023-2026 (2020: 289,7 mio. kr., heraf 130,4 mio. kr. vedrørende 2021 og 159,3 mio. kr. for årene 2022-2025).

Koncernen har over for Eurojackpotsamarbejdet stillet bankgaranti på 10,5 mio. EUR – ca. 78,1 mio. kr. (2020: 8,9 mio. EUR – ca. 67,1 mio. kr.). Koncernens øvrige bankgarantier stillet over selskabets pengeinstitut udgør 0,0 mio. kr. (2020: 0,0 mio. kr.).

Moderselskabet

Øvrige kontraktlige forpligtelser for Danske Spil A/S udgør 105,1 mio. kr., heraf 42,5 mio. kr. vedrørende 2022 og heraf 62,6 mio. kr. for årene 2023-2026 (2020: 122,2 mio. kr., heraf 39,4 mio. kr. vedrørende 2021 og heraf 82,8 mio. kr. for årene 2022-2025).

Note 33

Nærtstående parter

Staten har med en ejerandel på 80 pct. af Danske Spil A/S' aktiekapital en bestemmende indflydelse. DGI og DIF ejer hver 10 pct. af aktiekapitalen i Danske Spil A/S og er repræsenteret i Danske Spil A/S' bestyrelse og er som følge heraf nærtstående parter.

Udover udbytte- og overskudsudlodning på 2.042 mio. kr. (2020: 1.576 mio. kr.) har der ikke været transaktioner med ovenstående nærtstående parter.

Danske Spil koncernen har udover udbytte- og overskudsudlodning følgende transaktioner med staten:

Mio. kr.	2021	2020
Statsafgifter	616	498
Gevinstafgifter	227	185
Moms	83	93
Selskabsskat	449	426
Transaktioner med staten, i alt	1.375	1.202

Danske Spil A/S' nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter bestyrelsen, direktion og ledende medarbejdere i Danske Spil A/S og disses nære familie-medlemmer. Nærtstående parter er ligeledes virksomheder, hvor nævnte personkreds har væsentlige interesser.

Vederlag til bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere henvises til note 7.

Der har i regnskabsåret været følgende transaktioner mellem Danske Spil A/S og dens dattervirksomheder:

2021

1.000 kr.	Husleje-indtægter	Salg af aktiver	Salg af tjenesteydelser	Netto rente-udgifter	Tilgodehavender	Gæld
Elite Gaming A/S	0	0	19	0	349	0
Danske Licens Spil A/S	0	0	198.343	0	0	45.525
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	173.699	0	20.074	0
Swush.com ApS	0	0	0	0	797	0

2020

1.000 kr.	Husleje-indtægter	Salg af aktiver	Salg af tjenesteydelser	Netto rente-udgifter	Tilgodehavender	Gæld
Elite Gaming A/S	0	0	26	0	20	0
Danske Licens Spil A/S	0	0	222.523	0	48.468	0
Danske Lotteri Spil A/S	0	0	182.555	0	25.219	0
Swush.com ApS	0	0	0	0	784	0

Transaktioner med nærtstående parter er sket på armslængdeprincipper. Koncerninterne transaktioner er elimineret i koncernregnskabet.

Note 34

Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I posten "andre eksterne omkostninger" indgår honorar til selskabets revisorer med følgende beløb:

	Koncern		Danske Spil A/S	
1.000 kr.	2021	2020	2021	2020
Lovpligtig revision	900	900	275	275
Andre erklæringer med sikkerhed	244	256	0	0
Skatterådgivning	200	393	195	353
Andre ydelser	3.117	5.743	3.115	5.606
I alt	4.461	7.292	3.585	6.234
Andre ydelser indregnet som udviklingsprojekter	1.733	12.402	1.733	12.402

Andre ydelser omfatter rådgivning/assistance inden for regnskabsmæssige og informationssikkerhed rådgivning.

Note 35

Ledelsesoplysninger

Bestyrelsen

Peter Christensen

Født 1975

Bestyrelsesformand siden juni 2020.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

MBA fra Middlesex University i 2018.

Økonomidirektør for Refshaleøens Ejendomsselskab siden 2019 og fra 2017-2019 sekretariatschef samme sted med ansvar for infrastruktur. Forsvarsminister i perioden 2015-2016 og medlem af Venstres folketingsgruppe 2001-2015, herunder politisk ordfører 2009-2011. Skatteminister marts 2011-oktober 2011.

Bestyrelsesformand for Det Danske Klasselotteri 2018-2020 og igen fra 2021.

Niels Nygaard

Født 1953

Næstformand for bestyrelsen siden marts 2019.

Bestyrelsesmedlem siden maj 2007.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Indstillet af DIF.

Studentereksamen fra Skive Gymnasium i 1972.

Formand for Sport One Danmark, medlem af bestyrelserne for A/S af 3. juni 1986 (Club La Santa) og Krogagerfonden samt direktør for ApS af 1. april 2021.

Stig Andersen

Født 1960

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden 1994.

På valg hvert 4. år. Næste gang i 2022.

Revisoruddannet i 1981 efter forudgående Handels-eksamen på regnskabslinjen i 1978.

Senior Controller i Danske Spil og ansat siden 1992 med ansvar for økonomi, regnskab og projektstyring.

Karen Sofie Hansen-Hoeck

Født 1965

Bestyrelsesmedlem siden december 2011.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Executive Board Leadership Masterclass fra CBS i 2014, intern detailhandelslederaspirant-uddannelse i Dansk Supermarked (Salling Group) i 1989.

Medejer og grundlægger af Fooducer siden 2014, administrerende direktør i Producters siden 2021, administrerende direktør i ISO Supermarked 2004-2006 og vicedirektør i Netto 1991-2002.

Bestyrelsesformand i Madkulturen, offentlig selvejende institution under Fødevareministeriet for bedre mad til alle siden 2011. Bestyrelsesmedlem i Alm. Brand siden 2013, Softline Furniture siden 2010, Fødevarebanken siden 2021, Fair Trade Mærket siden 2007 og næstformand i DABA (Danish-African Business Association).

Nicolai Hesdorf

Født i 1974

Bestyrelsesmedlem siden april 2021.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Uddannet ba.comm. fra Roskilde Universitet i 1999 og MBA i strategi og finansiering fra University of Chicago i 2007.

I perioden 2015-2020 Equity Partner & Nordic Lead hos Monitor Deloitte Nordic, herunder del af den globale ledelse af Deloitte's strategipraksis (Monitor Deloitte). Fra 2011-2015 Partner and Managing Director hos Accenture. Equity Partner hos Flensby & Partners Strategy i perioden 2009-2011. Head of Strategic Development hos Arla Foods fra 2006-2009.

I perioden 2001-2006 Principal hos PA Consulting Group og Senior Management Consultant hos Valtech fra 1999-2001.

Bestyrelsesformand for gr3 A/S 2004-2009.

Malene Hyldig

Født 1972

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden marts 2014.

På valg hvert 4. år. Næste gang i 2022.

Uddannet cand.merc. i økonomisk markedsføring fra Handelshøjskolen i København i 1998. HA-almen i 1995 ligeledes på Handelshøjskolen i København.

Teamleder og Head of Instant Games i Danske Spil siden 2018 med ansvar for strategi, innovation, udvikling og drift af spilportefølje i alle kanaler. I perioden 2013-2018 produktchef for Quick, Bingo, Keno og Instant Games og marketingkoordinator fra 2000-2013.

Medlem af bestyrelsen for Consendo Systems.

Torben Pedersen

Født 1967

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem siden maj 2021.

På valg hvert 4. år. Næste gang i 2022.

Uddannet civilingeniør fra DTU med Speciale i Numerisk Analyse.

Teamleder, Backend Integration and Services, i Danske Spil siden 2008 med ansvar inden for IT-udvikling.

Torben Skjødt

Født 1965

Bestyrelsesmedlem siden marts 2019.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Bestyrelsesuddannelse fra CBS i 2018, MBA i General Management fra ESCP Europe, Paris, i 1996 og civilingeniør fra DTU i 1991.

Siden 2016 direktør for Partner Strategi & Forretning i Google, Northern Europe. Arbejdet for Google siden 2007 i forskellige stillinger med ansvar for den strategiske retning og udvikling af mediemarkedet, herunder lancering og vækst af nye medieprodukter, teknologiløsninger og markedsføring. Fra 2002-2007 selvstændig konsulent for internationale virksomheder og start-ups. I perioden 2000-2002 medejer og direktør for forretningsudvikling i virksomheden Emailvision. Managing Partner hos Goldfarb Consultants Paris fra 1997-2000 og forinden European Area Manager hos Automobiles Peugeot i Paris fra 1992-1995.

Sidder i direktionen for Google Northern Europe.

Charlotte Bach Thomassen

Født 1976

Bestyrelsesmedlem siden marts 2019.

På valg hvert år på generalforsamlingen.

Indstillet af DGI.

Bestyrelsesuddannelse fra Board Assure i 2016, grundmoduler i Master i Offentlig ledelse fra CBS i 2014 og cand.scient.pol. fra Københavns Universitet i 2004.

Landsformand i DGI, bestyrelsesmedlem i TV2 Danmark og næstformand i Madkulturen.

Direktionen

Nikolas Lyhne-Knudsen

Født 1976

Koncernchef og administrerende direktør siden oktober 2020.

Uddannet cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet i 2003.

Tidligere ansættelser: Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion i Danmarks Radio i perioden 2014-2020. Fra 2011-2014 afdelingschef og kontorchef i Finansministeriet. Kontorchef for Statens Indkøb, Økonomistyrelsen, i perioden 2009-2011. Fra 2005-2009 fungerende kontorchef, chefkonsulent, specialkonsulent og fuldmægtig i Finansministeriet og konsulent i Consia Consultants fra 2003-2005.

Medlem af bestyrelsen for Udbetaling Danmark.

Søren Skovdal Rasmussen

Født 1968

Økonomidirektør siden november 2019.

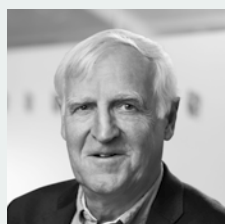
Executive MBA fra IMD Business School i 2009 og MBA fra CBS i 2001. Cand.polit. i økonomi fra Københavns Universitet i 1995.

Tidligere ansættelser: Administrerende direktør for DSB's convenience butikker Kort & Godt 2010-2019. Fra 1999-2010 Senior Vice President og Vice President for DSB. Risk Manager hos Nordea i perioden 1991-1998.

Bestyrelsen i Danske Spil



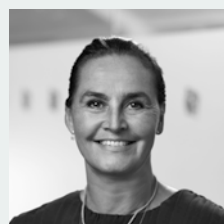
Peter Christensen
bestyrelsesformand



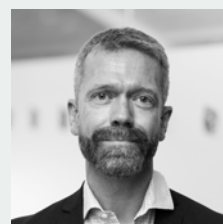
Niels Nygaard
næstformand
repræsentant for DIF



Stig Andersen
medarbejdervalgt



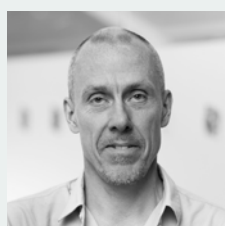
Karen Sofie
Hansen-Hoeck



Nicolai Hesdorf



Malene Hyldig
medarbejdervalgt



Torben Pedersen
medarbejdervalgt



Torben Skjødt



Charlotte Bach
Thomassen
repræsentant for DGI

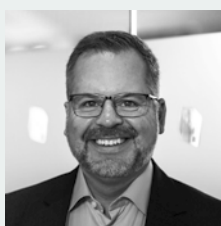
Ledelsen i Danske Spil



Nikolas
Lyhne-Knudsen
administrerende
direktør



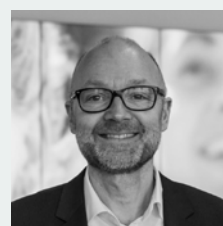
Søren Skovdal
Rasmussen
økonomidirektør



Karsten Fogh Holanng
administrerende
direktør
Danske Licens Spil



Kate Jacquerot
juridisk direktør



Mikkel Müller
IT-direktør

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar-31. december 2021 for Danske Spil A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 3. marts 2022

Direktion



Nikolas Lyhne-Knudsen
administrerende direktør



Søren Skovdal Rasmussen
økonomidirektør

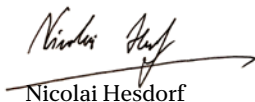
Bestyrelse



Peter Christensen
formand



Stig Andersen*



Nicolai Hesdorf



Torben Pedersen*



Charlotte Bach Thomassen



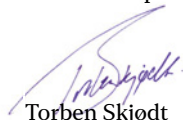
Niels Nygaard
næstformand



Karen Sofie Hansen-Hoeck



Malene Dorph Leopold Hyldig*



Torben Skjødt

*) Medarbejdervalgte

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Danske Spil A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danske Spil A/S for regnskabsåret 01.01.2021-31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021-31.12.2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisions-

bevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 3. marts 2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Cvr.nr. 33 96 35 56



Bjørn Winkler Jakobsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32127



Hans Tauby
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne44339



Denne tryksag er klima-kompenseret i henhold til ClimateCalc.
Kompensation er købt hos: Gold Standard
www.climatecalc.eu
Cert. no. CC-000005/DK

Design BGRAPHIC

Tryk Kailow A/S

Denne tryksag er produceret under standarderne DS 49001
– ISO 14001 Miljø – ISO 9001 Kvalitet – ISO 45001 arbejdsmiljø
og er Svanemærket og FSC®-Certificeret.





Danske Spil
til glæde og til gavn

